



## **RELATÓRIO ANUAL DE ANÁLISE DE METAS E RESULTADOS**

**EMPRESAS DME**

**EXERCÍCIO 2022**

**MAIO / 2023**



## SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. CONTEXTUALIZAÇÃO .....	3
3. PLANO DE METAS 2022 .....	4
3.1. META 1 - LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO .....	4
3.2. META 2 - ENCERRAMENTO CONTÁBIL.....	4
3.3. META 3 - EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS.....	5
3.4. META 4 – INVESTIMENTOS EM LINHAS E REDES AÉREAS DE DISTRIBUIÇÃO .....	6
3.5. META 5 - CONCLUSÃO DA FASE INTERNA DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO .....	6
3.6. META 6 - MCH JOSÉ TOGNI - BARRAGEM BORTOLAN .....	7
3.7. META 7 – REESTABELECEER A GERAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA NA CGH ENG. UBIRAJARA MACHADO DE MORAES.....	8
3.8. META 8 - LICENCIAMENTO AMBIENTAL DA PCH MARAMBAIA.....	8
3.9. META 9 - LICENCIAMENTO AMBIENTAL DA CGH FERVEDOR .....	8
3.10. META 10 - SUBESTAÇÃO DISTRITO.....	8
3.11. META 11 - AUTO DE VISTORIA DO CORPO DE BOMBEIROS .....	9
3.12. META 12 – EXECUTAR TODAS AS REFORMAS COMPLETAS, CIVIL / MECÂNICA APROVADAS NO PLANO DE NEGÓCIOS .....	9
3.13. META 13 - PROJETO SMART METER .....	10
3.14. META 14 - PRODUTIVIDADE DOS SERVIÇOS TÉCNICOS COMERCIAIS ENTRE MÃO DE OBRA PRÓPRIA E MÃO DE OBRA TERCERIZADA.....	10
3.15. RESULTADO DO PLANO DE METAS .....	10
4. PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - CICLO 2022-2028 .....	12
5. INDICADORES.....	15
5.1. DIMENSÃO FINANCEIRA.....	15
5.2. DIMENSÃO ECONÔMICA, CLIENTES E MERCADO .....	15
5.3. DIMENSÃO PROCESSOS.....	16
5.4. DIMENSÃO PESSOAS .....	16
6. ANÁLISE DO COMPARATIVO DOS RESULTADOS COM O PLANO DE NEGÓCIOS.....	17
6.1. DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED .....	17
6.2. DME ENERGÉTICA S.A – DMEE .....	19
6.3. DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A – DME .....	21



## 1. INTRODUÇÃO

O presente Relatório tem como objetivo apresentar a análise do Conselho de Administração das empresas públicas DME Poços de Caldas Participações S.A - DME ("DME"), DME Distribuição S.A. - DMED ("DMED") e DME Energética S.A. - DMEE ("DMEE"), doravante denominadas em conjunto Empresas DME, quanto ao atendimento das metas e resultados propostos no Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo das respectivas empresas, em atendimento ao disposto no artigo 23, § 2º da Lei Federal nº 13.303/2016, artigo 18, inciso XXX, do Estatuto Social da DME, artigo 17, inciso XXVII, do Estatuto Social da DMED e artigo 18, inciso XXX, do Estatuto Social da DMEE.

## 2. CONTEXTUALIZAÇÃO

A DME é uma empresa pública constituída com base na Lei Complementar Municipal nº 111, de 26 de março de 2010, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 12.265.979/0001-09, com sede na Rua Amazonas, nº. 65 - Centro, no Município de Poços de Caldas, Estado de Minas Gerais, sendo a *holding* que controla as subsidiárias integrais DMED e DMEE, tendo por objeto social *gerir e executar a política energética do Município de Poços de Caldas, bem como explorar atividades correlatas ou associadas, inclusive mediante a prestação de serviços, direta ou indiretamente.*

A DMED é uma empresa pública, constituída com base na Lei Complementar Municipal nº 111, de 26 de março de 2010, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 23.664.303/0001-04, com sede na Rua Amazonas, nº 65 - Centro, no Município de Poços de Caldas, Estado de Minas Gerais, tendo como objeto social *a exploração do serviço público de distribuição de energia elétrica e do serviço público de geração de energia elétrica, nos termos e limites estabelecidos pelo inc. II, do § 6º, do artigo 4º da Lei nº 9.074/95.*

A DMEE, por sua vez, é uma empresa pública constituída com base na Lei Complementar Municipal nº 111, de 26 de março de 2010, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 03.966.583/0001-06, com sede na Rua Amazonas, nº 65 - Centro, no Município de Poços de Caldas, Estado de Minas Gerais, tendo por objeto social *a exploração da atividade econômica de geração, comercialização e transmissão de energia, bem como a realização de outras atividades correlatas, inclusive mediante a prestação de serviços, direta ou indiretamente.*



### 3. PLANO DE METAS 2022

Com base nas deliberações dos Conselhos de Administração da DME Distribuição S.A. – DMED, DME Energética S.A. – DMEE e DME Poços de Caldas Participações S.A. - DME, proferidas em reuniões extraordinárias, realizadas em 21 de janeiro de 2022, foi aprovado o Plano de Negócios das Empresas DME, para o exercício de 2022, do qual é integrante o Plano de Metas Corporativas. Em Reuniões Ordinárias, realizadas em 31 de outubro de 2022, foi aprovada a revisão do Plano de Metas Corporativas de 2022. O monitoramento de desempenho no período foi de responsabilidade da Assessoria de Planejamento Estratégico.

Após a apuração dos resultados do mencionado Plano pelas respectivas Diretorias Executivas, o processo foi encaminhado para a validação pela Auditoria Interna e posterior aprovação pelos Conselhos de Administração das Empresas DME, em 30 de maio de 2023, com o resultado de **59,29%** (cinquenta e nove e vinte e nove por cento) de realização.

Abaixo, segue a análise realizada sobre cada item constante do Plano de Metas 2022:

#### 3.1. META 1 - LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO

**Objetivo:** “Atingir percentual do Lucro Líquido Consolidado da DME Poços de Caldas Participações S.A. – DME, conforme Plano de Negócio aprovado pelo Conselho de Administração na reunião de 21/01/2022, para o período de janeiro a dezembro, do exercício de 2022. (R\$ 70.014.511,10 mil)”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
10,74%	de 98,00% a 100,00%	de 100,01% até 104,99%	Acima de 104,99%	Realizado: R\$ 121,02%
				<b>NÍVEL MÁXIMO</b>

O Lucro Líquido Projetado da DME Poços de Caldas Participações S.A. - DME, constante do Plano de Negócios apresentado e aprovado em Reunião do Conselho de Administração de 21/01/2022, referente ao exercício de 2022, foi de R\$ 70.014.511,10, tendo sido atingido o valor de R\$ 84.731.155,28, conforme demonstrações financeiras, auditadas e publicadas, aprovadas na reunião do Conselho de Administração de 28/04/2023.

#### 3.2. META 2 - ENCERRAMENTO CONTÁBIL

**Objetivo:** “Realizar o encerramento contábil da DMEE, do mês em referência, até o 10º dia útil do mês subsequente; da DMED até o 13º dia útil do mês subsequente; e da DME até o 14º dia útil do mês subsequente.”



PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS	
5,37%	10 meses	11 meses	12 meses	Realizado: 12 meses	
				<b>NÍVEL MÁXIMO</b>	

A meta foi cumprida na pontuação máxima, sendo realizado o encerramento contábil de **12 (doze) meses** dentro do prazo definido na meta.

### 3.3. META 3 - EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS

**Objetivo:** "Realizar os projetos de investimentos apresentados no anexo I do Plano de Metas".

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS	
8,06%	90,00% a 93,99%	94,00% a 97,99%	98,00% a 100%	<b>Projetado</b>	<b>Realizado</b>
				DME: 5,22%	DME: 1,81%
				DMED: 66,49%	DMED: 39,65%
				DMEE: 28,29 %	DMEE: 5,23%
				<b>Total: 46,69%</b>	
<b>NÃO ATINGIDA</b>					

O resultado apurado de 46,69%, não permitiu que a meta em tela fosse atingida e, para fins de informação, a tabela abaixo apresenta os investimentos que compuseram tal percentual:

DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A - DME		PESO%	RESULTADO%
27.22.01	Sistema de Alarme de Emergência da Represa Saturnino de Brito	3,10%	0,00%
27.22.02	Instrumentação da Represa Saturnino de Brito	0,31%	0,00%
66.22.01	Atualização firewall	1,81%	1,81%
<b>Resultado</b>			<b>1,81%</b>

DME DISTRIBUIÇÃO S.A - DMED		PESO%	RESULTADO%
32.22.01	Modernização dos sensores de sobrevelocidade dos condutos adutor e forçado da UHE Walther Rossi - Antas II	2,50%	0,00%
32.22.02	Modernização nos retificadores 1 - 2 - 3 da UHE Walther Rossi - Antas II	4,56%	0,00%
34.22.01	Projeto Executivo Subestação Distrito Industrial	6,88%	0,00%
34.22.02	Projeto Executivo Para Ampliação Subestação Saturnino De Brito	0,86%	0,86%
34.22.03	Projeto Executivo Para Construção Um Novo Bay De Transformação Na Subestação Interligação	2,24%	2,24%
34.22.08	Reforma Do Transformador Da UHE Walther Rossi	5,16%	5,16%
34.22.09	Modernização Das Chaves Seccionadoras Da Subestação Osório	3,44%	0,00%
38.22.01	Sirenes De Emergência Para A Barragem Lindolpho Pio Da Silva Dias (Cipó)	3,10%	0,00%
38.22.02	Modernização Do Sistema De Condicionamento De Ar Da Subestação	0,69%	0,00%
38.22.03	Instrumentação da Barragem da UHE Walther Rossi	0,52%	0,00%
41.22.01	Reforma De Transformadores	5,58%	5,58%
41.22.02	Instrumentação E Equipamentos Para Medição Indireta E Inspeção De Materiais	1,99%	1,99%



41.22.04	Aquisição de Medidores	6,02%	6,02%
67.22.01	Aquisição de veículos - Operacionais (Furgão/Caminhonete)	5,16%	0,00%
66.22.01	Storage produção - Datacenter	6,02%	6,02%
66.22.02	Aquisição desktops	10,44%	10,44%
66.22.03	Aquisição de equipamentos	0,78%	0,78%
66.22.04	Aquisição de Equipamento de Videoconferência	0,55%	0,55%
<b>Resultado</b>			<b>39,65%</b>

DME ENERGÉTICA S.A – DMEE		PESO%	RESULTADO%
32.22.02	Reforma geral nas turbinas hidráulicas M1 - M2 - M3 da PCH Padre Carlos - Rolador (1 máquina)	6,88%	0,00%
150.22.01	Appliance para backup	4,22%	4,22%
150.22.02	Aquisição de desktops	0,95%	0,95%
150.22.03	Aquisição de equipamentos	0,07%	0,07%
440.22.02	PROJETO EXECUTIVO COMPLEMENTAR DA CGH CIPÓ (ESTRUTURAL)	0,69%	0,00%
440.22.03	REFORMA E ALTEAMENTO DA BARRAGEM BORTOLAN	2,58%	0,00%
440.22.04	SIRENES DE EMERGÊNCIA PARA A BARRAGEM BORTOLAN	3,44%	0,00%
440.22.07	INSTRUMENTAÇÃO DAS BARRAGENS BORTOLAN, UHE ENG. PEDRO A. JUNQUEIRA E PCH PADRE CARLOS	1,55%	0,00%
560.22.05	Licenciamento Ambiental da CGH Cipó	1,55%	0,00%
910.21.02	GERAÇÃO SOLAR NA PCH PADRE CARLOS - GD	6,37%	0,00%
<b>Resultado</b>			<b>5,23%</b>

### 3.4. META 4 – INVESTIMENTOS EM LINHAS E REDES AÉREAS DE DISTRIBUIÇÃO

**Objetivo:** “Realizar investimentos em Redes de Distribuição Aéreas”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
				Realizado: R\$ 6.774.657,61
<b>10,74%</b>	R\$ 8.500,000,00	R\$ 8.925,000,00	9.350,000,00	<b>META NÃO ATINGIDA</b>

### 3.5. META 5 - CONCLUSÃO DA FASE INTERNA DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO

**Objetivo:** “Conclusão da Fase Interna dos Processos de aquisição, ocorridos no exercício de 2022, no prazo de até 21 dias úteis”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
				Realizado: 90,72%.
<b>4,30%</b>	de 80,00% a 85,99%	de 86,00% a 94,99%	de 95,00% a 100,00%	<b>NÍVEL MÉDIO</b>

Foram realizados 97 processos licitatórios pelas Empresas DME no exercício de 2022, sendo 05 processos referentes à DME, 68 relativos à DMED e 24 processos licitatórios pertencentes à DMEE. Do total, 88 processos foram concluídos no prazo estipulado, fator que viabilizou o atingimento de 90,72% da meta, conforme abaixo demonstrado:



DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A. - DME													
Meses	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	Out	nov	dez	Resultado
Processos Licitatórios	-	-	0	0	2	0	0	3	0	0	0	0	5
Conclusão no prazo	-	-	0	0	2	0	0	3	0	0	0	0	5
<b>Resultado:</b>												<b>100%</b>	

DME DISTRIBUIÇÃO S.A. – DMED													
Meses	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	Out	nov	dez	Resultado
Processos Licitatórios	-	-	5	4	7	10	5	7	4	12	8	6	<b>68</b>
Conclusão no prazo	-	-	5	4	7	9	5	7	4	10	8	5	<b>64</b>
<b>Resultado:</b>												<b>94%</b>	

DME ENERGÉTICA S.A. – DMEE													
Meses	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	Out	nov	dez	Resultado
Processos Licitatórios	-	-	1	0	3	3	4	4	3	2	3	1	24
Conclusão no prazo	-	-	1	0	3	2	4	3	1	1	3	1	19
<b>Resultado:</b>												<b>79%</b>	

TOTAL PROCESSOS LICITATÓRIOS													
Meses	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Resultado
Processos Licitatórios	-	-	6	4	12	13	9	14	7	14	11	7	97
Conclusão no prazo	-	-	6	4	12	11	9	13	5	11	11	6	88
<b>Resultado:</b>												<b>90,72%</b>	

### 3.6. META 6 - MCH JOSÉ TOGNI - BARRAGEM BORTOLAN

**Objetivo:** “Implementar do Volume VI do Plano de Segurança de Barragens (Plano de Ação Emergencial), conforme documento vigente”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%
<b>4,30%</b>	Até dezembro de 2022.	Até outubro de 2022	Até junho de 2022.

STATUS
Simulado de escritório realizado 11/10/2022. Simulado de campo realizado em 14/10/2022.
<b>NÍVEL MÉDIO</b>



### 3.7. META 7 – REESTABELECEER A GERAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA NA CGH ENG. UBIRAJARA MACHADO DE MORAES

**Objetivo:** “Retomar as condições de operação da CGH Eng. Ubirajara Machado de Moraes”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
10,74%	Até dezembro de 2022.	Até novembro de 2022.	Até outubro 2022	Não realizado.
				<b>META NÃO ATINGIDA</b>

Até 31/12/2022, não foi possível retomar a operação, decorrente a problemas no fornecimento devido à dificuldade em importar equipamentos eletrônicos em função dos reflexos da pandemia de COVID 19.

### 3.8. META 8 - LICENCIAMENTO AMBIENTAL DA PCH MARAMBAIA

**Objetivo:** “Concluir os projetos para protocolar o pedido de Licenciamento Ambiental junto ao órgão ambiental estadual e/ou a obtenção das referidas licenças”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
10,74%	Protocolar o licenciamento até outubro/2022.	Protocolar o licenciamento até agosto/2022.	Obter o licenciamento ambiental em 2022.	Em 27/08/2022 foi protocolado o pedido de licenciamento junto a SUPRAM Sul de Minas.
				<b>NÍVEL MÉDIO</b>

### 3.9. META 9 - LICENCIAMENTO AMBIENTAL DA CGH FERVEDOR

**Objetivo:** “Concluir os projetos para protocolar o pedido de Licenciamento Ambiental junto ao órgão ambiental estadual.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
4,30%	Até dezembro de 2022	Até novembro de 2022	até setembro de 2022	Em 28/10/2022 foi protocolado o pedido de licenciamento junto a SUPRAM Sul de Minas.
				<b>NÍVEL MÉDIO</b>

### 3.10. META 10 - SUBESTAÇÃO DISTRITO

**Objetivo:** “Celebrar contratos para aquisição dos equipamentos eletromecânicos destinados à Subestação Distrito Industrial, conforme tabela abaixo:

Item	Equipamentos Eletromecânicos	Quantidade
------	------------------------------	------------



1	Transformadores de Força (138/13,8 kV - 25 MVA)	2
2	Disjuntores 138 kV (Linhas (2), Trafos (2) e Acoplamento de Barras (1))	5
3	Chaves Seccionadoras 138 kV (Linhas (6), Trafos (6) e Acoplamento de Barras (2))	14
4	Transformadores de Instrumentação 138 kV (TP's (12), TC's (9))	21
5	Pára- Raios 138 kV (12)	12
6	Conjunto Cubículos 13,8 kV (8 Módulos)	1

”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%
10,74%	Até 2 itens.	Até 5 itens.	Todos os itens.

STATUS
Todos os contratos foram celebrados.
<b>NÍVEL MÁXIMO</b>

### 3.11. META 11 - AUTO DE VISTORIA DO CORPO DE BOMBEIROS

**Objetivo:** “Obter o Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros em 2022, para: UHE Walther Rossi – Antas II; CGH José Togni – Bortolan; e UHE Pedro Affonso Junqueira – Antas I”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%
4,30%	01 usina	02 usinas	03 usinas

STATUS
Não realizado.
<b>META NÃO ATINGIDA</b>

Referente a UHE Antas I e Antas II, as instalações de combate a incêndios não puderam ser finalizadas até dezembro, enquanto para a CGH José Togni, as instalações de combate a incêndios foram finalizadas na última semana de dezembro, porém o Corpo de Bombeiros não estava realizando vistorias na última semana do ano.

### 3.12. META 12 – EXECUTAR TODAS AS REFORMAS COMPLETAS, CIVIL / MECÂNICA APROVADAS NO PLANO DE NEGÓCIOS.

**Objetivo:** “Executar a reforma civil do almoxarifado e da Barragem Bortolan e colocar em operação a válvula dispersora da Barragem Saturnino de Brito, em 2022”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%
4,30%	concluir 1 item	concluir 2 itens	concluir 3 itens

STATUS
Item 3 concluído - meta atingida, válvula entrou em operação no dia 20 de dezembro.
<b>NÍVEL MÍNIMO</b>



As reformas no almoxarifado e na Barragem Bortolan, não foram concluídas decorrente da grande quantidade de chuvas ocorridas no final do ano no Município, motivo este que impossibilitou a execução dos trabalhos.

### 3.13. META 13 - PROJETO SMART METER

**Objetivo:** “Celebrar o contrato tendo por objeto a execução do projeto de Smart Meter na área de concessão da DME Distribuição”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
8,06%	Até junho de 2022	Até maio de 2022	Até abril de 2022	Não realizado - Processo não finalizado em 2022.
				<b>META NÃO ATINGIDA</b>

Em virtude do elevado número de questionamentos, realizados pelos proponentes, o processo licitatório para aquisição do projeto de Smart Meter, foi suspenso em junho/2022 e reaberto em dezembro/2022, após reanálise de toda documentação do edital e respostas aos questionamentos enviados, motivos estes, que impossibilitaram que a finalização do Processo.

### 3.14. META 14 - PRODUTIVIDADE DOS SERVIÇOS TÉCNICOS COMERCIAIS ENTRE MÃO DE OBRA PRÓPRIA E MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA

**Objetivo:** “Aumentar o desempenho das equipes próprias que executam as atividades de Serviços Técnico Comercial (STC), sendo SUSPENSÕES (Corte) e RELIGAÇÕES (Religa), comprando com o desempenho das equipes terceirizadas”.

0	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
3,33%	Entre 80% e 90%.	Entre 90,01% e 100%.	Acima de 100,01%.	Realizado 76%
				<b>NÃO ATINGIDA</b>

A meta foi mensurada até o mês de abril de 2022, com resultado de 76%. A área responsável foi reestruturada em maio, não sendo possível sua medição a partir de então. Por este motivo, foi aprovada a revisão da meta pelo Conselho de Administração, em reunião realizada no mês de outubro.

### 3.15. RESULTADO DO PLANO DE METAS

Após análise das metas acima dispostas, tem-se que as Empresas DME atingiram **59,29%** (cinquenta e nove e vinte e nove por cento) de cumprimento das metas estipuladas para o exercício de 2022, conforme resultado abaixo demonstrado:



APURAÇÃO DAS METAS 2022					
Nº	META	STATUS	NÍVEL	PESO %	PONTOS
1	Lucro Líquido Consolidado	Atingida	3	10,74%	12,89
2	Encerramento Contábil	Atingida	3	5,37%	6,44
3	Execução de Investimentos	Não atingida	0	8,06%	0,00
4	Investimento em Linhas e Redes Aéreas de Distribuição	Não atingida	0	10,74%	0,00
5	Conclusão da Fase Interna dos Processos de Aquisição	Atingida	2	4,30%	4,30
6	MCH José Togni - Barragem Bortolan	Atingida	2	4,30%	4,30
7	Reestabelecer a Geração de Energia Elétrica na CGH Eng. Ubirajara Machado de Moraes	Não Atingida	0	10,74%	0,00
8	Licenciamento Ambiental da PCH Marambaia	Atingida	2	10,74%	10,74
9	Licenciamento Ambiental da CGH Fervedor	Atingida	2	4,30%	4,30
10	Subestação Distrito	Atingida	3	10,74%	12,89
11	Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros	Não Atingida	0	4,30%	0,00
12	Executar as Reformas Completas, Civil / Mecânica Aprovadas ao Plano de Negócios	Atingida	1	4,30%	3,44
13	Projeto Smart Meter	Não Atingida	0	8,06%	0,00
14	Produtividade dos Serviços Técnicos Comerciais Entre Mão de Obra Própria e Mão de Obra Tercerizada	Não atingida	0	3,33%	0,00
<b>TOTAIS</b>				<b>100,00%</b>	<b>59,29%</b>
		<b>PERCENTUAIS DE ATINGIMENTO</b>			<b>59,29%</b>



#### 4. PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - CICLO 2022-2028

No ano de 2022, as Diretorias das Empresas DME desenvolveram a revisão do Plano Estratégico de Longo Prazo, referente ao ciclo de 2022 a 2028, o qual foi aprovado pelos respectivos Conselhos de Administração em 28 de dezembro de 2021.

Tal plano contemplou as ações abaixo apresentadas com seu status em 31/12/2022:

Nº	AÇÃO	STATUS
1	SMART METER Fase I	Projeto previsto para ser iniciado em 2020, porém, em decorrência da alta dos preços dos equipamentos e sistemas ficou inviável a compra, sendo postergado para o ano de 2021, entretanto em virtude da complexidade do projeto foi necessário realizar adequações aos critérios exigidos no edital, por este motivo a aquisição foi postergada para 2022. Então no mês de março foi aberta a solicitação de compra, porém a licitação foi fracassada devido ao alto número de questionamentos sobre a ET, sendo o projeto suspenso para revisão da mesma e reaberto em dezembro de 2022.
2	MOBILIDADE ELÉTRICA Fase I	DMED: No ano de 2021 foram inaugurados 3 (três) eletropostos, em 2022 foi elaborado o primeiro protótipo de carruagem elétrica.
3	Continuação do Self-Healing	DMED: Em 2022 recebemos os religadores para continuidade ao projeto, porém, a tecnologia de comunicação utilizada até o momento foi descontinuada pela empresa fabricante dos rádios de comunicação, desta forma estamos estudando outros fornecedores de rádios de comunicação com outras tecnologias. Além disso estamos estudando também a opção de migrar a tecnologia de comunicação para modem 3G.
4	Fazenda Fotovoltaica em Poços de Caldas	Foi realizada a assinatura do contrato de arrendamento da área em 2020, Elaboração dos Projetos, Especificações, edital realizado por pessoal próprio, com exceção de projetos de terraplanagem e drenagem, instalações hidráulicas; Executado Processo Licitatório PL 005-2021 o qual foi deserto; executado o Processo Licitatório PL-001/2022 o qual foi anulado; Executado Processo Licitatório PL-003/2022 o qual foi fracassado.
5	Treinamento da Liderança / Planejamento Estratégico	Levantamento de matriz de treinamento (Liderança x necessidade de treinamento, buscando aperfeiçoamento).



Nº	AÇÃO	STATUS
6	Mapeamentos	<p>Em 2022, foram mapeados e/ou atualizados os processos das seguintes áreas: Assessoria de Planejamento Estratégico, Gerência de Distribuição, Gerência Comercial, Supervisão Administrativa e Ouvidoria. No que tange aos mapeamentos de riscos, entrarão em pauta de aprovação os processos referentes as áreas: Assessoria de Planejamento Estratégico, Gerência de Distribuição, Gerência de Recursos Humanos, Gerência Financeira, Ouvidoria e Supervisão de Suprimentos.</p> <p>É um processo continuado cujo objetivo é a melhoria contínua, para atendimento a legislação, bem como adaptações a novos cenários do ciclo do Planejamento Estratégico.</p>
7	PCH Marambaia	Concluída a elaboração do projeto executivo da usina; protocolado o processo de licenciamento ambiental na SUPRAM Sul de Minas;
8	PCH Boa Vista	Protocolado o processo Ambiental na SUPRAM Sul de Minas – está em análise a partição de queda para reduzir o impacto ambiental do reservatório.
9	CGHs Rio Pardo e Rio Verde	Estão sendo realizadas aquisições e negociações fundiárias para os empreendimentos; protocolado o processo de Licenciamento Ambiental de uma CGH na SUPRAM Sul de Minas.
10	Subestação Distrito Industrial	Foi realizado o projeto executivo da LT que irá atender a SE DISTRITO, sendo contratada empresa de consultoria para auxiliar nas negociações fundiárias referentes a faixa de servidão da LT onde as negociações se encontram em andamento com previsão de finalização no primeiro semestre de 2023. Foi contratada empresa para elaboração do projeto executivo da SE DISTRITO, previsto para o primeiro semestre de 2023. Já foi realizada a compra dos principais equipamentos da subestação, tais como transformadores de força, transformadores de instrumentação (TC's e TP's), disjuntores e chaves seccionadoras. Os cubículos de média tensão estão em processo de compra.
11	Transferência Usinas DMED para DMEE	<p>Conforme Declarações de Registro de Central Geradora, emitidas pela Superintendência de Concessões e Autorizações de Geração da Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, em 25/01/2021 e 27/01/2021, as CGH's Ubirajara Machado de Moraes e José Togni foram transferidas da DMED para a DMEE, consoante requerido à ANEEL no âmbito do processo nº 48513.007182/2020-00.</p> <p>Por sua vez, ainda não houve manifestação da ANEEL a respeito da transferência da UHE Walther Rossi (Antas II) e da Represa Lindolpho Pio da Silva Dias (Cipó).</p>
12	Construção CGH Cipó	Contratação da Fabricação e Montagem do conjunto hidrogerador; elaboração do projeto básico / executivo da casa de máquinas e elaboração do Projeto de Licenciamento Ambiental para protocolar na SUPRAM Sul de Minas.



Nº	AÇÃO	STATUS
13	Construção CGH Saturnino	Em estudo de viabilidade.
14	Apresentação do Novo Plano de Cargos e Salários para o Acionista	O Plano de Cargos e Salários está em fase de elaboração, entretanto será necessário a postergação da data de término para o 1º semestre de 2023. Durante o ano de 2022 foram realizadas várias reuniões para análise do projeto, sendo realizadas algumas alterações da proposta inicial.
15	Apresentação de Nova Metodologia de Avaliação de Desempenho	A proposta inicial do projeto foi apresentada pelo Grupo de trabalho e, após algumas reuniões para ajustes está sob a análise final da diretoria. Previsão para o término: 1º semestre de 2023, devendo ser implantado após o novo PCS.
16	Solução para Ação do Imposto de Renda	01) Processo Administrativo Fiscal nº 13656.720085/2013-14, pendente de julgamento de recurso pelo CARF (escritório responsável Renato de Magalhães); 02) Processo Administrativo Fiscal nº 13656.720309/2013-80, pendente de julgamento de recurso pelo CARF (escritório responsável Décio Freire). E 03) Processo Administrativo Fiscal nº 13656.721239/2012-04: Acórdão nº 1301-002.611 deu provimento por unanimidade de votos reconhecendo-se a nulidade do lançamento por vício material na apuração da exigência. Interposto Recurso Especial ao CARF pela Fazenda não foi conhecido (Acórdão 9101-004.582), ficando mantida a decisão que declarou a nulidade do auto de infração. Processo arquivado em 2020. A Previsão de julgamento dos recursos referentes aos processos indicados nos itens 1 e 2 é no primeiro semestre de 2023, considerando que as sessões do CARF ficaram suspensas durante o período da Pandemia da COVID-19, retornando, posteriormente, mas ainda com vários processos pendentes de julgamento.
17	Desenvolvimento de Plataforma de Gestão de Comercialização de Energia	A plataforma foi entregue em 30/06/2020, porém será necessária à sua manutenção contínua. Manutenção de software é um processo continuado de melhoria, para correção de erros, adaptações a novos cenários e necessidades ou disponibilização de novas funcionalidades ao longo da sua vida útil. Após o início da utilização verificou-se a necessidade de algumas adequações, referentes a situações excepcionais, o que ainda está em análise pela área de TI.
18	Criação de Agenda Positiva junto aos Órgãos Ambientais e regulatórios	No ano de 2022 houve aproximação e interação por meio de reuniões com a Superintendência Regional de Meio Ambiente - SUPRAM; Superintendência da ANEEL sobre assuntos pertinentes a Distribuidora. Para os próximos anos pretende-se estreitar estes tipos de relacionamentos com os órgãos ambientais e regulatórios.
19	Manutenção do Contrato de Concessão	Cumprir todas as obrigações estipuladas no Contrato de Concessão 49/1999-ANEEL.



## 5. INDICADORES

Os indicadores que compõem o Planejamento Estratégico são segregados por dimensões com base na análise do Balance Scorecard – BSC, quais sejam:

### 5.1. DIMENSÃO FINANCEIRA

O objetivo desta dimensão é aumentar a rentabilidade, consistentemente, ano a ano, sendo eles o *Lucro Líquido Consolidado*, da DME, e o *EBITDA – QRR*, exclusivamente da DMED, assim apresentados de forma resumida:

LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO - 2022	EBITDA – QRR - 2022
R\$ 84.731.155,28 (milhões)	R\$ 14.662.258,22 (milhões)

### 5.2. DIMENSÃO ECONÔMICA, CLIENTES E MERCADO

Os objetivos desta dimensão englobam a Diversificação de Mercado, aumentar a satisfação dos Clientes e aumentar investimentos, que abrangem os seguintes indicadores: Pesquisa ABRADDEE - Satisfação do Cliente; Pesquisa ABRADDEE - Gestão Operacional e Execução de Investimentos; e IASC - ANEEL.

ABRADEE – SATISFAÇÃO DO CLIENTE-2022	ABRADEE – GESTÃO OPERACIONAL - 2022
3º LUGAR NO RANKING	1º LUGAR NO RANKING

EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS	
PROJETADO	REALIZADO
DME: 5,22%	DME: 1,81%
DMED: 66,49%	DMED: 39,65%
DMEE: 28,29 %	DMEE: 5,23%
<b>Total realizado: 46,69%</b>	

No que se refere ao IASC 2022, os resultados não foram divulgados pela ANEEL até a data do presente relatório, motivo pelo qual não é possível mensurar a posição da DMED no exercício.



### 5.3. DIMENSÃO PROCESSOS

Os indicadores que compõem a Dimensão Processos são o acompanhamento de *Plano de Ações* e o de *Processos Mapeados*.

- Plano de ações: totalizam 19 planos em execução.
- Processos Mapeados: No exercício de 2022, foram mapeados 50 processos.

PLANO DE AÇÕES	PROCESSOS MAPEADOS
19 Planos em execução.	50 processos

### 5.4. DIMENSÃO PESSOAS

O objetivo desta dimensão engloba continuar e garantir a capacitação continuada aos colaboradores da empresa, sendo composta pelo indicador "*Quantidade de Treinamentos Realizados*".

No exercício de 2022, foram realizados 07 (sete) treinamentos, os quais possibilitaram que 89 (oitenta e nove) empregados fossem treinados.

E, ainda, dando continuidade ao processo de disseminação da cultura ética dentro das Empresas DME, ocorreu mais 01 (um) treinamento relativo ao Código de Conduta Ética e Integridade, de forma online, totalizando 340 participantes, entre pessoal próprio, terceiros, estagiários e aprendizes.

TREINAMENTOS	PESSOAS
08 treinamentos realizados	340 pessoas foram treinadas



## 6. ANÁLISE DO COMPARATIVO DOS RESULTADOS COM O PLANO DE NEGÓCIOS

### 6.1. DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED

DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED – EXERCÍCIO DE 2022					
DRE	Total		Variação Anual		
	Projetado	Realizado	\$	%	Notas
Receita / Ingresso <sup>1</sup>	347.630.532	294.448.813	-53.181.720	-15,30%	1
Tributos	-112.507.365	-78.872.389	33.634.975	-29,90%	2
Encargos - Parcela "A"	-51.707.440	-51.951.199	-243.758	0,47%	3
Receita líquida / Ingresso líquido	183.415.728	163.625.225	-19.790.503	-10,79%	
Custos não gerenciáveis - Parcela "A"	-105.002.239	-90.532.120	14.470.119	-13,78%	4
Resultado antes dos custos gerenciáveis	78.413.488	73.093.105	-5.320.384	-6,79%	
Custos gerenciáveis - Parcela "B"	-58.931.972	-64.873.265	-5.941.293	10,08%	5
Outras receitas operacionais	11.676.374	9.158.878	-2.517.496	-21,56%	6.i
Outras despesas operacionais	-2.049.789	-4.238.245	-2.188.456	106,76%	6.ii
Resultado da Atividade	29.108.102	13.140.473	-15.967.629	-54,86%	
Resultado Financeiro <sup>2</sup>	-6.126.369	2.853.761	8.980.130	-146,58%	7
Resultado antes dos impostos sobre os lucros <sup>3</sup>	22.981.733	15.994.234	-6.987.499	-30,40%	8
Resultado líquido do exercício	30.010.992	24.515.396	-5.495.596	-18,31%	9

#### Notas:

1 - A Receita Operacional ficou abaixo do previsto em orçamento, principalmente, pelos seguintes fatores:

(i) redução do faturamento em função da queda de arrecadação de ICMS, decorrente das medidas previstas na Lei Complementar Federal nº 194/22 e Decreto Estadual nº 48.482/22; (ii) redução da arrecadação de bandeiras tarifárias, em função do acionamento de Bandeira Verde a partir de 15/04/2022, a qual vigorou por todo restante de 2022, ante previsão orçamentária de manutenção da Bandeira Escassez Hídrica até o final de abril e Bandeira Amarela até o fim de 2022; e (iii) redução de Ativos e

<sup>1</sup> Nesta Demonstração de Resultado do Exercício não constam Receita de Construção e o Custo de Construção, os quais não são previstos para fins orçamentários, por não caracterizarem, respectivamente, o ingresso e desembolso de recursos financeiros e não impactarem o resultado do exercício, pois receita e custo se anulam pela igualdade dos valores.

<sup>2</sup> Resultado financeiro considerando o valor pago a título de juros sobre o capital próprio como despesa financeira, o qual é revertido ao resultado após a apuração dos impostos sobre a renda.

<sup>3</sup> Resultado antes dos impostos sobre os lucros considerando o valor pago a título de juros sobre o capital próprio como despesa financeira, o qual é revertido ao resultado após a apuração dos impostos sobre a renda.



Passivos Financeiros Setoriais, motivada, primordialmente, pelos seguintes fatores: (a) valores homologados referentes à compra de energia, encargos e custos de transmissão inferiores aos estimados em orçamento e na cobertura prevista no processo de reajuste tarifário; (b) mercado realizado inferior ao projetado, com aumento da liquidação de energia na Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE; e (c) efeitos decorrentes da Bandeira Escassez Hídrica.

2. Em Tributos sobre a Receita Bruta, a oscilação foi decorrente da receita realizada menor que a prevista em orçamento, refletindo em menor recolhimento de PIS/COFINS, o qual incide sobre as receitas, assim como em ICMS, cuja diminuição é reflexo dos motivos elencados no item 1(i) acima.

3. O valor total realizado de Encargos - Parcela "A" atingiu valor próximo ao orçado, apresentando variações nos recolhimentos de Pesquisa & Desenvolvimento e Programa de Eficiência Energética, menores que o previsto, reflexo da diminuição da Receita Operacional Líquida, bem como aumento de arrecadação da Conta de Desenvolvimento Energético – CDE, cujos valores são fixados pela ANEEL.

4. Os Custos não gerenciáveis - Parcela "A" apresentaram oscilações provenientes, principalmente, pela diminuição de Encargos e Recontabilizações do Mercado de Curto Prazo, assim como a redução dos custos com Energia Elétrica Comprada para Revenda, dentre os quais os Contratos de Energia de Itaipu, Energia Adquirida em Leilão e Regime de Cotas de Garantia Física.

5. A oscilação apresentada nos Custos Gerenciáveis é decorrente, principalmente, de realização de provisões de contingências, relacionadas a processos promovidas contra a DMED, conforme relatórios advocatícios de prognóstico.

6. (i) Em Outras Receitas Operacionais, a oscilação negativa deu-se, principalmente, pela realização de compartilhamento de infraestrutura menor que a prevista. (ii) As Outras despesas operacionais oscilaram, principalmente, pelo ajuste do valor a receber pela indenização de investimentos não amortizados quando do término da concessão da UHE Eng<sup>o</sup> Pedro Affonso Junqueira - Antas I, conforme Laudo de Avaliação elaborado em consonância com a Resolução Normativa ANEEL nº 942/2021 e pelas Perdas na Desativação de Bens reversíveis, com realização maior que o previsto para o período.

7. O Resultado Financeiro apresentou oscilação em relação ao projetado, principalmente, pelos seguintes motivos: (i) redução do pagamento de Juros Sobre Capital Próprio – JCP à DME; (ii) aumento do rendimento de aplicações financeiras; (iii) aumento da atualização financeira de depósitos judiciais; e (iv) aumento do resultado financeiro da atualização de ativos e passivos financeiros setoriais.

8. Em virtude do Resultado das contas operacionais e financeiras, apresentou-se um lucro antes dos impostos, na ordem de R\$ 15,99 milhões.

9. Conforme as oscilações incorridas demonstradas nos itens anteriores, foi apurado os valores de R\$ 2,08 e R\$ 5,62 milhões para Contribuição Social e Imposto de Renda, respectivamente, alcançando concomitantemente um resultado da ordem de R\$ 24,51 milhões.



## 6.2. DME ENERGÉTICA S.A – DMEE

DME ENERGÉTICA S.A – DMEE – EXERCÍCIO DE 2022					
DRE	Total		Variação Anual		
	Projetado	Realizado	\$	%	Notas
Receita Operacional	148.125.303	145.569.551	-2.555.752	-1,73%	1
Deduções da Receita Operacional	-15.804.285	-15.864.589	-60.305	0,38%	2
Receita Operacional Líquida	132.321.019	129.704.962	-2.616.057	-1,98%	
Custos não Gerenciáveis	-46.455.215	-33.501.502	12.953.713	-27,88%	3
Resultado Antes dos Custos Gerenciáveis	85.865.804	96.203.460	10.337.656	12,04%	
Custos Gerenciáveis	-32.902.536	-40.100.163	-7.197.627	21,88%	4
Outras Receitas Operacionais	8.127.176	14.618.432	6.491.256	79,87%	
Outras Despesas Operacionais	-292.000	-194.815	97.185	-33,28%	
Resultado da Atividade da Concessão	60.798.444	70.526.914	9.728.470	16,00%	
Resultado Financeiro	-20.138.719	-2.552.943	17.585.776	-87,32%	5
Lucro (Prejuízo) antes IRPJ/CSLL	40.659.725	67.973.970	27.314.246	67,18%	
Lucro (Prejuízo)	45.537.800	64.534.216	18.996.416	41,72%	6

### Notas:

1. A Receita Operacional ficou abaixo do orçado em decorrência, principalmente, da redução dos valores referentes à liquidação da CCEE, ocasionada pela variação entre os valores do GSF e PLD utilizados no orçamento e os realizados e, pela previsão dos montantes na flexibilidade *flat*, sendo que no período foi realizada a flexibilidade mínima na maioria dos meses.

2. A rubrica de "Dedução da Receita Operacional" sofreu aumento em razão: da variação da base tributária do PIS e COFINS em virtude da diminuição da Compra de Energia Elétrica destinada a revenda, cuja compra gera crédito tributário; da diminuição do dispêndio com ICMS em decorrência da diminuição da base de cálculo em relação às estimativas de negociação com consumidor final; dos dispêndios com CFURH em valor superior ao projetado em virtude da geração na UHE Salto Pilão acima do previsto no Exercício.



3. A diminuição nos custos não gerenciáveis decorre da previsão dos montantes na flexibilidade *flat* e realizada na flexibilidade mínima, bem como em razão da redução na liquidação da CCEE, decorrente da diferença de valores orçados e realizados do GSF e PLD.

4. A oscilação apresentada nos custos gerenciáveis foi decorrente, principalmente, do aumento do valor da amortização proveniente da contabilização do intangível oriundo da repactuação do risco hidrológico. O aumento referente aos dispêndios com materiais destinados aos projetos da IP, que também impactaram para oscilação, é ressarcido na rubrica Outras Receitas Operacionais, a qual demonstra evolução positiva.

5. A oscilação no resultado financeiro deu-se, principalmente, em razão dos seguintes motivos: (i) pela redução da despesas financeira referentes a atualização do saldo da Utilização do Bem Público – UBP, em virtude das deflações apresentadas nas taxas inflacionárias (IPCA e IGP-M) com índices inferiores às estimativas utilizadas; (ii) aumento da receita financeira em virtude do aumento do saldo médio aplicado e do aumento da taxa Selic; (iii) aumento da equivalência patrimonial proveniente do empreendimento SEFAC, em relação ao projetado, impactada pela redução da despesas financeira referentes a atualização do saldo da Utilização do Bem Público – UB; e iv) aumento da equivalência patrimonial proveniente do empreendimento ETAU em relação ao projetado

6. Em virtude das oscilações incorridas, conforme explicitados nos itens anteriores, foi proporcionada uma oscilação positiva na lucratividade, totalizando R\$ 64,53 milhões ante R\$ 45,53 projetado, com variação de 41,72%.



### 6.3. DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A – DME

DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A – DME – EXERCÍCIO DE 2022					
DRE	Total		Variação Anual		
	Projetado	Realizado	R\$	%	Notas
Receita Operacional	-	-	-	-	
Deduções da Receita Operacional	-	-	-	-	
Receita Operacional Líquida	-	-	-	-	
Custos não Gerenciáveis	-	-	-	-	
Resultado Antes dos Custos Gerenciáveis	-	-	-	-	
Custos Gerenciáveis	-4.127.500	-3.050.445	1.077.055	-26,09%	1
Resultado da Atividade da Concessão	-4.127.500	-3.154.905	972.595	-23,56%	
Resultado Financeiro	50.906.286	57.436.312	6.530.026	12,83%	2
Lucro (Prejuízo) antes IRPJ/CSLL	46.778.787	54.281.407	7.502.621	16,04%	
Lucro (Prejuízo)	70.014.511	84.731.155	14.716.644	21,02%	3

#### Notas:

- Os custos gerenciáveis sofreram oscilação em decorrência do não desembolso, total ou parcial, em relação aos valores previstos, referentes a: publicações legais, manutenção civil, honorários advocatícios e aluguéis ERP; serviços ambientais, assessoria e consultoria e Plano de Segurança de Barragem e; Compartilhamento de Infraestrutura, realizado abaixo do previsto.
- Ocorreu variação positiva do resultado financeiro, ocasionado pelo aumento do resultado da equivalência patrimonial das subsidiárias DMED e DMEE, considerando os resultados apresentadas pelas subsidiárias, conforme explicitado em seus respectivos relatórios e despesa financeira maior em virtude do pagamento do JCP superior que as estimativas para o período.



3. Em virtude das oscilações incorridas, conforme explicitado nos itens anteriores, foi proporcionada uma oscilação positiva a qual atingiu R\$ 84,73 milhões.

Poços de Caldas, 30 de maio de 2023.

**Subscritores:**

Assinado digitalmente por:  
CICERO MACHADO DE MORAES  
CPF: 204.607.088-72  
Data: 30/05/2023 17:21:51 -03:00  
**Cícero Machado de Moraes**  
Presidente do Conselho de  
Administração

Assinado eletronicamente por:  
JOÃO ALVISE NETO  
CPF: 024.983.028-08  
Data: 30/05/2023 17:32:25 -03:00  
**João Alvisete Neto**  
Conselheiro

Assinado digitalmente por:  
MARCIA MÁRIA SANTOS MENDES CUNHA  
CPF: 028.347.436-06  
Data: 30/05/2023 17:22:35 -03:00  
**Márcia Maria Santos Mendes Cunha**  
Conselheiro Independente

Assinado eletronicamente por:  
WAGNER FRUGOLI POSSIDÔNIO  
CPF: 787.841.746-68  
Data: 30/05/2023 17:23:42 -03:00  
**Wagner Frugoli Possidônio**  
Conselheiro

Assinado eletronicamente por:  
Adriano Moreira de Oliveira  
CPF: 645.649.836-87  
Data: 30/05/2023 17:57:43 -03:00  
**Adriano Moreira de Oliveira**  
Conselheiro representante dos  
empregados

Assinado eletronicamente por:  
JOSE EMÍLIO DEL GRECO  
CPF: 012.020.736-20  
Data: 30/05/2023 17:25:32 -03:00  
**José Emílio Del Greco**  
Conselheiro Independente

Assinado digitalmente por:  
FABIO CAMARGO DE SOUZA  
CPF: 158.999.308-02  
Data: 31/05/2023 07:16:31 -03:00  
**Fábio Camargo de Souza**  
Conselheiro



# MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: 83NDC-4TXUT-8YUSL-NUKE3

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ CICERO MACHADO DE MORAES (CPF 204.607.088-72) em 30/05/2023 17:21 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil
- ✓ MARCIA MARIA SANTOS MENDES CUNHA (CPF 028.347.436-06) em 30/05/2023 17:22 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil
- ✓ WAGNER FRUGOLI POSSIDÔNIO (CPF 787.841.746-68) em 30/05/2023 17:23 - Assinado eletronicamente

Endereço IP	Geolocalização
186.193.148.252	Lat: -21,803539 Long: -46,548909
	Precisão: 21 (metros)
Autenticação	wpossidonio@dmepc.com.br
Email verificado	
fTik4tMtSI/qnLEZVcAfkIIRxK+g/j8sYK+bCvI86vl=	
SHA-256	

- ✓ JOSÉ EMÍLIO DEL GRECO (CPF 012.020.736-20) em 30/05/2023 17:25 - Assinado eletronicamente

Endereço IP	Geolocalização
187.87.121.19	Não disponível
Autenticação	jegreco@dmepec.com.br
Email verificado	
eq700ioVe8ZdHErZbAX8cbkgJUKaf3ivuS3WGXyVQg8=	
SHA-256	

✓ JOÃO ALVISE NETO (CPF 024.983.028-08) em 30/05/2023 17:32 - Assinado eletronicamente

Endereço IP	Geolocalização
187.90.218.143	Não disponível
Autenticação	jalvise@dmepec.com.br
Email verificado	
jKQ4Pv03tznUOHZ+4+56ZH/XdtNP9cnwH+dUPXAMs9g=	
SHA-256	

✓ Adriano Moreira de Oliveira (CPF 645.649.836-87) em 30/05/2023 17:57 - Assinado eletronicamente

Endereço IP	Geolocalização
177.51.56.107	Lat: -21,782484      Long: -46,565703 Precisão: 20 (metros)
Autenticação	amoliveira@dmepec.com.br
Email verificado	
mn0LpTxpT2nUbkoiz+rsivKD3S7Holzsw+g4wvoZy9I=	
SHA-256	

✓ FABIO CAMARGO DE SOUZA (CPF 158.999.308-02) em 31/05/2023 07:16 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://assinador.signingdesk.com.br/validate/83NDC-4TXUT-8YUSL-NUKE3>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://assinador.signingdesk.com.br/validate>