



RELATÓRIO ANUAL DE ANÁLISE DE METAS E RESULTADOS

EMPRESAS DME

2021

MAIO / 2022



SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	4
2. CONTEXTUALIZAÇÃO	4
3. PLANO DE METAS 2021	5
3.1. META 1 - LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO	5
3.2. META 2 - ENCERRAMENTO CONTÁBIL.....	5
3.3. META 3 - EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS.....	6
3.4. META 4 - CONCLUSÃO DA FASE INTERNA DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO	9
3.5. META 5 - TEMPO MÉDIO DE ATENDIMENTO - FALTA DE ENERGIA.....	10
3.6. META 6 - EBITDA - QRR	10
3.7. META 7 - IMPLEMENTAÇÃO PSB / PAE DA BARRAGEM DO CIPÓ E BARRAGEM BORTOLAN 10	
3.8. META 8 - OBTENÇÃO DE AVCB DA PCH PADRE CARLOS (ROLADOR) E DO ALMOXARIFADO DA DMED	11
8A - OBTENÇÃO DO AVCB PCH ROLADOR	11
8B - OBTENÇÃO DO AVCB ALMOXARIFADO DA DMED	11
3.9. META 9 - CONSOLIDAR E IMPLEMENTAÇÃO DE NORMAS E PADRÕES CONSTRUTIVOS PARA REDES ÁREAS DE DISTRIBUIÇÃO (RAU).	12
3.10. META 10 - PRODUTIVIDADE DOS SERVIÇOS TÉCNICOS COMERCIAIS ENTRE MÃO DE OBRA PRÓPRIA E MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA.....	12
3.11. META 11 - GESTÃO PARA REDUÇÃO DE MULTAS E PENALIDADES DE DANOS ELÉTRICOS DIC, FIC E DMIC	13
3.12. META 12 - ELABORAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE PROCEDIMENTOS DE OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO (O&M) PARA TODAS AS USINAS DA DMED E DMEE NO MUNICÍPIO DE POÇOS DE CALDAS 13	
3.13. META 13 - DESVERTICALIZAÇÃO PRIMEIRA FASE	13
13A - DESVERTICALIZAÇÃO PRIMEIRA FASE:.....	13
META 13B - DESVERTICALIZAÇÃO PRIMEIRA FASE:	14
3.14. META 14 - COMERCIALIZAÇÃO DA ENERGIA DAS USINAS DESVERTICALIZADAS NA PRIMEIRA FASE.....	14
3.15. META 15 - DESVERTICALIZAÇÃO SEGUNDA FASE.....	14
3.16. META 16 - COMERCIALIZAÇÃO DA ENERGIA DA USINA DESVERTICALIZADA NA SEGUNDA FASE	15
3.17. META 17 - ASSINAR O CONTRATO PARA AQUISIÇÃO DA TURBINA DA CGH CIPÓ.....	15
3.18. RESULTADO FINAL DO PLANO DE METAS	15
4. PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - CICLO 2021-2025	17
5. INDICADORES.....	21
5.1. DIMENSÃO FINANCEIRA.....	21
5.2. DIMENSÃO ECONÔMICA, CLIENTES E MERCADO	21
5.3. DIMENSÃO PROCESSOS.....	21



5.4.	DIMENSÃO PESSOAS	22
6.	ANÁLISE DO COMPARATIVO DOS RESULTADOS COM O PLANO DE NEGÓCIOS.....	23
6.1.	DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED	23
6.2.	DME ENERGÉTICA S.A – DMEE	25
6.3.	DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A – DME	27



1. INTRODUÇÃO

O presente Relatório tem como objetivo apresentar a análise do Conselho de Administração das empresas públicas DME Poços de Caldas Participações S.A - DME ("DME"), DME Distribuição S.A. - DMED ("DMED") e DME Energética S.A. - DMEE ("DMEE"), doravante denominadas em conjunto Empresas DME, quanto ao atendimento das metas e resultados propostos no Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo das respectivas empresas, em atendimento ao disposto no artigo 23, § 2º da Lei Federal nº 13.303/2016, artigo 18, inciso XXX, do Estatuto Social da DME, artigo 17, inciso XXVII, do Estatuto Social da DMED e artigo 18, inciso XXX, do Estatuto Social da DMEE.

2. CONTEXTUALIZAÇÃO

A DME é uma empresa pública constituída com base na Lei Complementar Municipal nº 111, de 26 de março de 2010, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 12.265.979/0001-09, com sede na Rua Amazonas, nº. 65 - Centro, no Município de Poços de Caldas, Estado de Minas Gerais, sendo a *holding* que controla as subsidiárias integrais DMED e DMEE, tendo por objeto social *gerir e executar a política energética do Município de Poços de Caldas, bem como explorar atividades correlatas ou associadas, inclusive mediante a prestação de serviços, direta ou indiretamente.*

A DMED é uma empresa pública, constituída com base na Lei Complementar Municipal nº 111, de 26 de março de 2010, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 23.664.303/0001-04, com sede na Rua Amazonas, nº 65 - Centro, no Município de Poços de Caldas, Estado de Minas Gerais, tendo como objeto social *a exploração do serviço público de distribuição de energia elétrica e do serviço público de geração de energia elétrica, nos termos e limites estabelecidos pelo inc. II, do § 6º, do artigo 4º da Lei nº 9.074/95.*

A DMEE, por sua vez, é uma empresa pública constituída com base na Lei Complementar Municipal nº 111, de 26 de março de 2010, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 03.966.583/0001-06, com sede na Rua Amazonas, nº 65 - Centro, no Município de Poços de Caldas, Estado de Minas Gerais, tendo por objeto social *a exploração da atividade econômica de geração, comercialização e transmissão de energia, bem como a realização de outras atividades correlatas, inclusive mediante a prestação de serviços, direta ou indiretamente.*



3. PLANO DE METAS 2021

Com base nas deliberações do Conselho de Administração da DME Poços de Caldas Participações S.A. - DME, proferidas em sua 57ª Reunião Ordinária, realizada em 29 de dezembro de 2020, foi aprovado o Plano de Metas para o exercício de 2021 das Empresas DME. Na 68ª Reunião Ordinária, realizada em 26 de novembro de 2021, foi realizada a revisão do Plano de Metas 2021. O monitoramento de desempenho no período foi de responsabilidade da Assessoria de Planejamento Estratégico.

Após a apuração dos resultados do mencionado Plano pelas respectivas Diretorias Executivas, o processo foi encaminhado para a validação pela Auditoria Interna e posterior aprovação pelos Conselhos de Administração das Empresas DME, em 30 de maio de 2022, com o resultado final de 61,50% (sessenta e um e meio por cento) de realização.

Abaixo, segue a análise realizada sobre cada item constante do Plano de Metas 2021:

3.1. META 1 - LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO

Objetivo: “Atingir percentual do Lucro Líquido Consolidado da DME Poços de Caldas Participações S.A. – DME, conforme Plano de Negócio aprovado pelo Conselho de Administração na reunião de 28/12/2020, para o período de janeiro a dezembro, do exercício de 2021 (R\$ 55.809,68 mil)”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,26%	de 98,00% a 100,00%	de 100,01% até 104,99%	Acima de 104,99%	Realizado: R\$ 74.692.250,59
				NÍVEL MÁXIMO

O Lucro Líquido Projetado da DME Poços de Caldas Participações S.A. - DME, apresentado e aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 29 de dezembro de 2020 foi de R\$ 55.809.678,36, tendo sido atingido o valor de R\$ 74.692.250,59.

3.2. META 2 - ENCERRAMENTO CONTÁBIL

Objetivo: “Realizar o encerramento contábil da DMEE, do mês em referência, até o 10º dia útil do mês subsequente; da DMED até o 13º dia útil do mês subsequente; e da DME até o 14º dia útil do mês subsequente”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,26%	10 meses	11 meses	12 meses	Realizado: 12 meses
				NÍVEL MÁXIMO



A meta foi cumprida na pontuação máxima, sendo realizado o encerramento contábil de **12 (doze) meses** dentro do prazo definido na meta.

3.3. META 3 - EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS

Objetivo: “Realizar os projetos de investimentos previstos na planilha anexa, nos respectivos prazos estabelecidos”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS	
				Projetado	Realizado
10,53%	90,00% a 93,99%	94,00% a 97,99%	98,00% a 100%	DME: 1,89%	DME: 0,38%
				DMED: 93,84%	DMED: 28,52%
				DMEE: 4,28 %	DMEE: 3,06%
				Total: 31,96%	
				NÃO ATINGIDA	

O resultado apurado de 31,96% não permitiu que a meta em tela fosse atingida e, para fins de informação, a tabela abaixo apresenta os investimentos que compuseram tal percentual:

DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A – DME - INVESTIMENTOS 2021 (R\$)				
Nº.Proj.	Projeto	Peso	Status	Observação
50.21.01	Sistema de Alarmes de Emergência da Barragem Saturnino de Brito	1,34%	0,00%	Não concluído. Transferido para 2022.
50.21.02	Instrumentação da Barragem Saturnino de Brito	0,17%	0,00%	Não concluído. Processo licitatório concluído como deserto, uma vez que não foram recebidas propostas.
66.21.02	Aquisição de desktops	0,38%	0,38%	Concluído.
Totais		1,89%	0,38%	

DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED - INVESTIMENTOS 2021 (R\$ MIL)				
Nº.Proj.	Projeto	Peso	Status	Observação
32.21.01	Reforma Eletromecânica PCH Ubirajara Machado de Moraes	8,40%	0,00%	Não concluído. O Contrato foi assinado no mês de novembro/21, o atraso foi devido a ajustes na Especificação Técnica decorrente da particularidade do projeto para recomposição da CGHUMM
34.21.02	Substituição dos Bancos de Baterias do Setor de 138kV da SE Interligação	1,44%	1,44%	Concluído.



		10,75%	0,00%	Não concluído. O transformado T9 foi redirecionado para atendimento das cargas atendias pelo transformador T5, danificado em 13/10/2020, devido à explosão em uma das suas buchas de alta tensão. O transformador T9, somente foi retornado à sua condição operativa convencional em abril de 2022.
34.21.03	Ampliação SE Saturnino (Transformador T9)			
34.21.05	Substituição de Swichs de comunicação nas subestações SE Osório e SE Saturnino	0,67%	0,67%	Concluído.
37.21.01	Mão de Obra Reforma de Rede e Construções	12,09%	8,97%	Concluído.
38.21.01	Aquisição e Instalação da Instrumentação das Barragens do Cipó, MCH José Togni, PCH U.M. Moraes E UHE Walther Rossi	0,71%	0,00%	Não concluído. Processo licitatório concluído como deserto, uma vez que não foram recebidas propostas.
38.21.02	Aquisição e Instalação de Equipamento de Ar Condicionado nas Salas da Assessoria Jurídica, Gerência de RH e Sala MDF da Gerência de TI	0,12%	0,00%	Não concluído. Visando a economicidade, foram realizados processos de aquisição e instalação separados. Os aparelhos foram adquiridos em 2021, todavia a instalação foi transferida para 2022.
38.21.03	Alteamento das Ombreiras da Barragem da Represa Bortolan	0,34%	0,00%	Não concluído. Transferido para 2022.
38.21.04	Aquisição e Instalação das Sirenes do PAE da Barragem Lindolpho Pio da Silva Dias (Cipó) - 7 pontos	0,47%	0,00%	Não concluído. Transferido para 2022.
38.21.05	Aquisição e Instalação das Sirenes do PAE da Barragem Bortolan - 7 pontos	0,47%	0,00%	Não concluído. Transferido para 2022.
38.21.07	Conclusão dos Projetos Executivos da Contenção da Encosta do Conduto Adutor da UHE Walther Rossi (contratação de topografia e sondagem)	0,27%	0,00%	Não concluído. Transferido para 2022.
41.21.01	Reforma de Transformadores	0,92%	0,92%	Concluído.
41.21.03	Instrumentação e Equipamentos para Medição Indireta e Inspeção	0,39%	0,00%	Não concluído. Processo licitatório cancelado, uma vez houve a participação de apenas um licitante, sendo apresentada proposta com valores acima da referência de preços da DMED.
41.21.04	Aquisição de Medidores Inteligentes e MUG	13,62%	0,00%	Não concluído. A aquisição dos medidores inteligentes, estavam atreladas ao processo de aquisição do Sistema de Telemedicação, o qual foi transferido para 2022, considerando as justificativas apresentadas no item subsequente (41.21.05)



41.21.05	Sistema de Telemedicação - Smart Grid	25,96%	0,00%	Não concluído. Considerando a complexidade do Edital para aquisição do Sistema de Telemedicação, muitas dúvidas e questionamentos foram encaminhados pelos proponentes, sendo necessário readequar e melhorar as especificações técnicas para aquisição do sistema, sendo o projeto transferido para 2022.
65.21.01	Aquisição de Materiais Aplicados em ODI's	16,12%	15,45%	Concluído.
66.21.01	Aquisição de desktops	1,10%	1,10%	Concluído.
Totais		93,84%	28,52%	

DME ENERGÉTICA S.A – DMEE - INVESTIMENTOS 2021 (R\$)				
Nº.Proj.	Projeto	Peso	Status	Observação
32.21.01	Modernização do sistema de Proteção e Controle da Linha de Transmissão (L4) e do Grupo Diesel Gerador (GDG) da PCH Padre Carlos (Rolador)	0,50%	0,50%	Concluído.
32.21.02	Substituição do banco de baterias de serviço auxiliar da PCH Padre Carlos	1,34%	1,34%	Concluído.
32.21.03	Aquisição de 2 disjuntores isolamento à vácuo classe tensão 15 kV - UHE Pedro Afonso Junqueira - Antas I	0,18%	0,18%	Concluído.
32.21.04	Pintura da Máquina 07 da UHE Pedro Afonso Junqueira - Antas I	0,12%	0,12%	Concluído.
32.21.05	Fornecimento de unidade Hidráulica de regulação M7 - Antas I - continuação projeto aprovado em 2020	0,13%	0,13%	Concluído.
32.21.06	Fornecimento de unidade Hidráulica de regulação PCH Padre Carlos - Rolador - continuação projeto aprovado 2020	0,17%	0,17%	Concluído.
32.21.07	Fornecimento de unidade Automação limpa grades PCH Padre Carlos - Rolador - continuação projeto aprovado 2020	0,07%	0,07%	Concluído.
150.21.01	Aquisição de computadores (desktops - 19 unidades)	0,55%	0,55%	Concluído.
440.21.02	Instrumentação da Barragem da PCH Padre Carlos - recomendação Plano de Segurança de Barragens	0,17%	0,00%	Não concluído. Processo licitatório concluído como deserto, uma vez que não foram recebidas propostas.
440.21.03	Instrumentação da Barragem da UHE Antas I - solicitação do Plano de Segurança de Barragens	0,13%	0,00%	Não concluído. Processo licitatório concluído como deserto, uma vez que não foram recebidas propostas.
560.21.04	Licenciamento ambiental da CGH Fervedor - continuação do projeto iniciado em 2020 + taxas	0,54%	0,00%	Não concluído. Em fase de elaboração de estudos ambientais complementares que serão compatibilizados ao RCA existente da CGH Fervedor.
910.21.05	PROJETO BÁSICO / EXECUTIVO CGH SATURNINO	0,37%	0,00%	Não concluído, tendo em vista a necessidade de priorizar outros investimentos (planta solar, CGH cipó, PCH Marambaia e etc.
Totais		4,28%	3,06%	



3.4. META 4 - CONCLUSÃO DA FASE INTERNA DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO

Objetivo: “Conclusão da Fase Interna dos Processos de aquisição, ocorridos no exercício de 2021, no prazo de até 21 dias úteis”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,26%	de 80,00% a 85,99%	de 86,00% a 91,99%	de 92,00% a 100,00%	Realizado: 94,70%.
				NÍVEL MÁXIMO

Foram realizados 151 processos licitatórios pelas Empresas DME no exercício de 2021, sendo 12 processos referentes à DME, 91 relativos à DMED e 48 processos licitatórios pertencentes à DMEE. Do total, 143 processos foram concluídos no prazo estipulado, fator que viabilizou o atingimento de 94,70% da meta, conforme abaixo demonstrado:

DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A. - DME													
Meses	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	Out	nov	dez	Resultado
Processos Licitatórios	1	1	0	0	4	1	0	3	2	0	0	0	12
Conclusão no prazo	1	1	0	0	4	1	0	3	2	0	0	0	12
Resultado:													100%

DME DISTRIBUIÇÃO S.A. – DMED													
Meses	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	Out	nov	dez	Resultado
Processos Licitatórios	4	11	11	12	9	7	4	7	3	7	5	6	86
Conclusão no prazo	4	11	12	12	9	7	4	7	3	9	7	6	91
Resultado:													95%

DME ENERGÉTICA S.A. – DMEE													
Meses	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	Out	nov	dez	Resultado
Processos Licitatórios	5	2	3	5	2	5	2	5	8	5	2	1	45
Conclusão no prazo	5	3	3	6	2	5	2	5	8	5	3	1	48
Resultado:													94%

TOTAL PROCESSOS LICITATÓRIOS													
Meses	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	Out	nov	dez	Resultado
Processos Licitatórios	10	14	14	17	15	13	6	15	13	12	7	7	143
Conclusão no prazo	10	15	15	18	15	13	6	15	13	14	10	7	151
Resultado:													94,70%



3.5. META 5 - TEMPO MÉDIO DE ATENDIMENTO - FALTA DE ENERGIA

Objetivo: “Manter o Tempo Médio de Atendimento Emergencial (TMAE ou TMA) anual, entre 71 e 73 minutos”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
10,53%	Entre 73 e 76 minutos (exclusive).	Entre 71 e 73 minutos (inclusive).	< 71 minutos.	NÃO ATINGIDA

3.6. META 6 - EBITDA - QRR

Objetivo: “EBITDA - QRR \geq R\$ 23.077.053,00 em 2021, conforme 6º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão nº 049/1999 – ANEEL”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
10,53%	$\geq 100 \%$	$\geq 102 \%$	$\geq 105 \%$	R\$ 29.270.468,14
				NÍVEL MAXIMO

O estabelecimento de tal meta decorre de obrigação prevista no VI Termo Aditivo ao Contrato de Concessão de Distribuição nº. 049/1999, através do qual a DMED se compromete a manter indicadores de sustentabilidade econômica e financeira. Para tanto, utilizou-se a metodologia de cálculo do EBITDA descrito no Anexo III do referido Termo Aditivo, resultando no valor a ser atingido, para EBITDA deduzido da Quota de Reintegração Regulatória (QRR), de R\$ 23.077.053,00.

Neste contexto, de acordo com os dados constantes das Demonstrações Financeiras Societárias da DMED, referentes ao exercício findo 31 de dezembro de 2021, o EBITDA - QRR da distribuidora foi da ordem de R\$ 29.270.468,14, cumprindo o indicador econômico financeiro estabelecido no contrato de concessão, concomitantemente realizando o cumprimento da meta definida internamente pela empresa.

3.7. META 7 - IMPLEMENTAÇÃO PSB / PAE DA BARRAGEM DO CIPÓ E BARRAGEM BORTOLAN

Objetivo: “Cumprir as etapas e os prazos descritos abaixo, os quais fazem parte do cronograma entregue pelo Grupo de Trabalho PSB / PAE Cipó em 23 de novembro de 2020 (anexo I) e encaminhado para a Defesa Civil do Município de Poços de Caldas.

Prazos a serem cumpridos:

- 1 – Executar a simulação de campo da Barragem do Cipó no mês de novembro de 2021
- 2 – Executar a simulação de escritório da Barragem Bortolan no mês de dezembro de 2021”.



PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,26%	Cipó de 15 a 30/11/2021 Bortolan de 15 a 31/12/2021	Cipó de 01 a 14/11/2021 Bortolan de 01 a 14/12/2021	Cipó até 31/10/2021 Bortolan até 30/11/2021	Cipó: 03/12/2021 Bortolan: não realizado.
				NÃO ATINGIDA

Na data de 03 de dezembro de 2021, foi realizada a simulação de campo do Cipó, porém a simulação de escritório do Bortolan não foi realizada em função da transferência de titularidade da DMED para a DMEE, a qual foi necessária alteração no processo licitatório para a contratação da empresa de cadastramento da população atingida e também houve atraso relacionado com o serviço de identificação prévia dos consumidores atingidos para a contratação do cadastramento, tendo a vista a maior complexidade de avaliação da onda de cheia na região. Por estes motivos a meta não foi realizada.

3.8. META 8 - OBTENÇÃO DE AVCB DA PCH PADRE CARLOS (ROLADOR) E DO ALMOXARIFADO DA DMED

Objetivo: “Cumprir os prazos dos itens descritos abaixo que fazem parte do cronograma entregue pelos responsáveis (Luis Carlos e Francisco Junior) em 26 de novembro de 2020 (Anexo II). Emissão do AVCB da PCH Padre Carlos e Almojarifado do DME nos prazos estabelecidos.

1 – PCH Padre Carlos emissão do AVCB em abril/2021

2 – Almojarifado da DMED emissão do AVCB em junho/2021”.

8A - OBTENÇÃO DO AVCB PCH ROLADOR

Emissão do AVCB da PCH Padre Carlos.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
2,63%	15 a 30/04/2021	PCHPC 01 a 14/04/2021	até 31/03/2021	ATINGIDA
				NÍVEL MÍNIMO

Na data de 26 de abril de 2021, foi emitido o Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros – AVCB da PCH Padre Carlos.

8B - OBTENÇÃO DO AVCB ALMOXARIFADO DA DMED

Emissão do AVCB do Almojarifado da DMED.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
2,63%	de 15 e 31/12/2021	de 01 a 14/12/2021	até 30/11/2021	ATINGIDA
				NÍVEL MÉDIO



Na data de 01 de dezembro de 2021, foi emitido o Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros – AVCB do Almojarifado da DMED.

3.9. META 9 - CONSOLIDAR E IMPLEMENTAÇÃO DE NORMAS E PADRÕES CONSTRUTIVOS PARA REDES ÁREAS DE DISTRIBUIÇÃO (RAU).

Objetivo: “Elaborar, dentro do âmbito da Gerência de Projeto e Construção Elétrica, utilizando apenas equipe própria da DME Distribuição S.A (DMED), normas e padrões construtivos para projeto e construção de Redes Áreas de Distribuição (RAU), tanto urbana como rural, para média tensão (Classe 15kV) e para baixa tensão (220/127V).”

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,26%	Entre 01 de novembro e 31 de dezembro de 2021.	Entre 01 e 31 de outubro de 2021.	Até 30 de setembro de 2021.	ATINGIDA
				NÍVEL MÁXIMO

Na data de 18 de agosto de 2021, foi inserido no DOO e no site do DME as seguintes instruções normativas internas:

- INIGCPE 001 - Redes de distribuição aérea de energia elétrica com condutores nus.
- INIGCPE 002 - Redes de distribuição aérea de energia elétrica com cabos multiplexados autossustentáveis.
- INIGCPE 003 - Nome: Redes de distribuição aérea de energia elétrica com cabos cobertos fixados em espaçadores para tensões até 36,2 kV.

3.10. META 10 - PRODUTIVIDADE DOS SERVIÇOS TÉCNICOS COMERCIAIS ENTRE MÃO DE OBRA PRÓPRIA E MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA.

Objetivo: “Aumentar o desempenho das equipes próprias que executam as atividades de Serviços Técnico Comercial (STC), sendo SUSPENSÕES (Corte) e RELIGAÇÕES (Religa), comparando com o desempenho das equipes terceirizadas”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,26%	Entre 80% e 90%.	Entre 90,01% E 100%.	Acima de 100,01%.	ATINGIDA
				NÍVEL MÍNIMO

O resultado apurado foi de 85%, conforme tabela abaixo:

Classificação	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Própria	759	764	594	638	636	665	563	733	696	504	652	599	650
Terceirizada	780	740	584	683	798	865	847	988	795	619	769	698	764
Produtividade STC Próprio/Terceiro	97%	103%	102%	93%	80%	77%	66%	74%	88%	81%	85%	86%	85%



3.11. META 11 - GESTÃO PARA REDUÇÃO DE MULTAS E PENALIDADES DE DANOS ELÉTRICOS DIC, FIC E DMIC

Objetivo: “Gerir e reduzir as despesas pagas a título de indenização ao consumidor de energia elétrica quando da aplicação da regulação da Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL). O valor médio anual total, entre os anos de 2016 a 2019, é de R\$ 188.872,01 (Atualizado pelo índice INPC - excluindo o efeito CEMIG)”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,26%	Entre R\$ 179.428,41 a R\$ 188.872,01.	Entre R\$ 179.428,40 a R\$ 170.457,00.	Inferior a R\$ 170.456,99.	R\$ 184.663,06.
				NÍVEL MÍNIMO

3.12. META 12 - ELABORAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE PROCEDIMENTOS DE OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO (O&M) PARA TODAS AS USINAS DA DMED E DMEE NO MUNICÍPIO DE POÇOS DE CALDAS

Objetivo: “Elaborar Normas e Procedimentos Específicos às ações de O&M, utilizando mão de obra própria nas usinas de propriedade da DMED e DMEE, execução de treinamento aos operadores e lançamento no sistema de intranet do DME”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,26%	Até dia 31 de dezembro 2021.	Até 31 de outubro de 2021.	Até 30 de setembro de 2021.	Elaboração de 38 documentos normativos internos.
				NÃO ATINGIDA

Na data de 13/12/2021 foram publicados 38 (trinta e oito) documentos normativos internos referentes a operação e manutenção (O&M), porém devido aos treinamentos não terem sido realizados, a meta não pôde ser concluída.

3.13. META 13 - DESVERTICALIZAÇÃO PRIMEIRA FASE

Objetivo: “Homologação pela última instância da ANEEL para transferência das CHG Eng. Ubirajara Machado de Moraes, CGH José Togni e Represa Lindolpho Pio da Silva Dias para a DME Energética S.A.”.

13A - DESVERTICALIZAÇÃO PRIMEIRA FASE:

Homologação pela última instância da ANEEL para desverticalizar a CGH Eng. Ubirajara Machado de Moraes, CGH José Togni.



PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%
3,47%	Até 30 de junho de 2021.	Até 30 de maio de 2021.	Até 31 de março de 2021.

STATUS
ATINGIDA
NÍVEL MÁXIMO

Na data de 25/01/2021 ocorreu a desverticalização da CGH Ubirajara Machado de Moraes.

Na data de 27/01/2021 ocorreu a desverticalização da CGH José Togni.

META 13B - DESVERTICALIZAÇÃO PRIMEIRA FASE:

Homologação pela última instância da ANEEL para desverticalizar a barragem Lindolpho Pio da Silva Dias – Cipó.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%
1,79%	Até 30 de junho de 2021.	Até 30 de maio de 2021.	Até 31 de março de 2021.

STATUS
NÃO REALIZADA
NÃO ATINGIDA

O processo encontra-se em trâmite na Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, ainda pendente de deliberação por aquele órgão. Por este motivo, a meta não foi realizada.

3.14. META 14 - COMERCIALIZAÇÃO DA ENERGIA DAS USINAS DESVERTICALIZADAS NA PRIMEIRA FASE

Objetivo: “Efetuar todas as transferências contábeis e realizar a comercialização da energia das CGH Eng. Ubirajara Machado de Moraes, CGH José Togni”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%
5,26%	Até 90 dias corridos da data de homologação.	Até 80 dias corridos da data de homologação.	Até 70 dias corridos da data de homologação.

STATUS
NÃO REALIZADA
NÃO ATINGIDA

As transferências contábeis foram realizadas dentro dos prazos estabelecidos, sendo da CGH José Togni no prazo de 35 (trinta e cinco) dias, enquanto que da CGH Eng. Ubirajara Machado de Moraes, no prazo de 37 (trinta e sete) dias. Entretanto, a comercialização de energia ocorreu apenas daquela proveniente da CGH José Togni, devido a CGH Eng. Ubirajara Machado de Moraes estar inoperante no período.

3.15. META 15 - DESVERTICALIZAÇÃO SEGUNDA FASE

Objetivo: “Homologação pela última instância da ANEEL e Ministério das Minas e Energia para transferência da UHE Walther Rossi para a DME Energética S.A”.



PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,26%	Até 31 de outubro de 2021.	Até 30 de setembro de 2021	Até 31 de agosto de 2021.	NÃO REALIZADA
				NÃO ATINGIDA

O processo encontra-se em trâmite na Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, ainda pendente de deliberação por aquele órgão. Por este motivo, a meta não foi realizada.

3.16. META 16 - COMERCIALIZAÇÃO DA ENERGIA DA USINA DESVERTICALIZADA NA SEGUNDA FASE

Objetivo: “Efetuar todas as transferências contábeis e realizar a comercialização da energia da UHE Walther Rossi”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
0%	Até 90 dias corridos da data de homologação.	Até 80 dias corridos da data de homologação	Até 70 dias corridos da data de homologação.	REDISTRIBUIÇÃO DE PESO

Meta redistribuída por não ter ocorrido a homologação pela ANEEL no ano de 2021, motivo pelo qual o prazo de cumprimento da meta não se iniciou.

3.17. META 17 - ASSINAR O CONTRATO PARA AQUISIÇÃO DA TURBINA DA CGH CIPÓ.

Objetivo: “Elaborar a Especificação Técnica e Termo de Referência, realizar o processo licitatório e efetivar a assinatura do contrato para a aquisição da turbina da CGH Cipó”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,26%	Até 31 de dezembro de 2021.	Até 30 de novembro de 2021.	Até 70 dias Até 31 de outubro de 2021.	ATINGIDA
				NÍVEL MÁXIMO

O Contrato nº. 043-2021 - HIDROENERGIA x DMEE, foi assinado em 29/10/2021.

3.18. RESULTADO FINAL DO PLANO DE METAS

Após análise das metas acima dispostas, tem-se que as Empresas DME atingiram **61,50%** (sessenta e um e meio por cento) de cumprimento das metas estipuladas para o exercício de 2021, conforme resultado final abaixo demonstrado:



APURAÇÃO DAS METAS 2021					
Nº	META	STATUS	NÍVEL	PESO %	PONTOS
1	Lucro Líquido Consolidado	Atingida	3	5,26%	6,31
2	Encerramento Contábil	Atingida	3	5,26%	6,31
3	Execução de Investimentos	Não atingida	0	10,53%	0,00
4	Conclusão da Fase Interna dos Processos de Aquisição	Atingida	3	5,26%	6,31
5	TMA – Falta de Energia	Não atingida	0	10,53%	0,00
6	EBITDA - QRR	Atingida	3	10,53%	12,64
7	Implementação PSB / PAE da Barragem do Cipó e Barragem Bortolan	Não atingida	0	5,26%	0,00
8.A	Obtenção do AVCB PCH Rolador	Atingida	1	2,63%	2,10
8 B	Obtenção do AVCB Almojarifado da DMED	Atingida	2	2,63%	2,63
9	Consolidar e Implementação de Normas e Padrões Construtivos para Redes Áreas de Distribuição (RAU)	Atingida	3	5,26%	6,31
10	Produtividade dos Serviços Técnicos Comerciais entre Mão de Obra Própria e Mão de Obra Terceirizada	Atingida	1	5,26%	4,21
11	Gestão para Redução de Multas e Penalidades de Danos Elétricos DIC, FIC E DMIC	Atingida	1	5,26%	4,21
12	Elaboração e Implementação de Procedimentos de Operação e Manutenção (O&M) para todas as Usinas da DMED e DMEE no Município de Poços de Caldas	Não atingida	0	5,26%	0,00
13 A	Desverticalização Primeira Fase	Atingida	3	3,47%	4,16
13 B	Desverticalização Primeira Fase	Não atingida	0	1,79%	0,00
14	Comercialização da Energia das Usinas Desverticalizadas na Primeira Fase	Não atingida	0	5,26%	0,00
15	Desverticalização Segunda Fase	Não atingida	0	5,26%	0,00
16	Comercialização da Energia da Usina Desverticalizada na Segunda Fase	Redistribuída	0	0,00%	0,00
17	Assinar o Contrato para Aquisição da Turbina da CGH Cipó	Atingida	3	5,26%	6,31
TOTAIS				100,00%	61,50%
				PERCENTUAIS DE ATINGIMENTO	61,50%



4. PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - CICLO 2021-2025

No ano de 2020, as Diretorias das Empresas DME desenvolveram a revisão do Plano Estratégico de Longo Prazo, referente ao ciclo de 2021 a 2025, o qual foi aprovado pelos respectivos Conselhos de Administração em 29 de dezembro de 2020.

Tal plano contemplou as ações abaixo apresentadas com seu status atual:

Nº	AÇÃO	STATUS
1	SMART METER Fase I	Projeto previsto para ser iniciado em 2020, porém, em decorrência da elevação dos preços dos equipamentos e sistemas não houve viabilidade para compra em 2020, sendo postergado para o ano de 2021. Entretanto, em virtude da alta complexidade do projeto, foi necessário realizar adequações aos critérios exigidos no edital. Por este motivo, a aquisição foi postergada para o ano de 2022.
2	MOBILIDADE ELÉTRICA Fase I	No ano de 2021, foram inaugurados 3 (três) eletropostos. As próximas etapas restantes do projeto estão em andamento, com previsão de encerramento para o fim de 2022.
3	Continuação do Self-Healing	O processo de fornecimento dos religadores está em fase de homologação, com previsão de entrega para o mês de agosto de 2022. Posto isto, a Gerência de Distribuição dará continuidade ao projeto, com previsão de encerramento em dezembro de 2024.
4	Fazenda Fotovoltaica em Poços de Caldas	Foi realizada a assinatura do contrato de arrendamento da área, em 2020. Foram elaborados Projetos, Especificações e edital, por pessoal próprio, com exceção de projetos de terraplanagem, drenagem e instalações hidráulicas, que foram terceirizados. Foi instaurado Processo Licitatório PL 005-2021- Contratação de empresa especializada, para elaboração de projeto executivo, construção e operação de Usina Fotovoltaica (UFV), com potência nominal de 5MW CA no município de Poços de Caldas – MG. Este processo não teve apresentação de proposta (deserto). Em 2022, será realizado novo processo licitatório.
5	Aquisição das Ações de Serra do Facão	Foram adquiridas, pela DMEE, 4.834.876 (quatro milhões, oitocentas e trinta e quatro mil, oitocentas e setenta e seis) ações ordinárias nominativas, com todos os direitos e deveres constantes do Estatuto Social, de emissão da Serra do Facão Energia S.A., correspondentes à 0,9256% do capital social daquela companhia. Dessa forma, a DMEE passou a possuir 11,0133% da totalidade das ações.



Nº	AÇÃO	STATUS
6	PCH Marambaia	Concluída a elaboração do projeto executivo da usina. Estão sendo elaborados novos estudos ambientais para obtenção de Licenciamento Ambiental Prévia e de Instalação (LP / LI). A negociação fundiária encontra-se em andamento.
7	PCH Boa Vista	O processo de licenciamento ambiental já foi protocolado e está em processo de análise pela SUPRAM Sul de Minas.
8	CGHs Rio Pardo e Rio Verde	Estão sendo realizadas aquisições e negociações fundiárias para os empreendimentos. Já foram iniciados a elaboração dos estudos ambientais para pedido de licenciamento ambiental, junto a SUPRAM.
9	Subestação Distrito Industrial	A concepção da implantação da Subestação Distrito Industrial, destinada ao atendimento das cargas instaladas e a serem instaladas, nos próximos cinco anos, no referido Distrito, se encontra em fase de elaboração do projeto executivo para construção da subestação de energia elétrica, com previsão de início das obras no segundo semestre de 2023. A subestação será suprida e conectada, com a execução da extensão da Linha de Distribuição em 138 kV (L11) existente, originada na Subestação Interligação, em trecho a ser construído de 3 km de extensão, cuja a fase de implantação, se encontra na contratação do levantamento fundiário e levantamento ambiental. A previsão de conclusão das obras será em dezembro de 2024.
10	Transferência Usinas DMED para DMEE	Conforme Declarações de Registro de Central Geradora, emitidas pela Superintendência de Concessões e Autorizações de Geração da Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, em 25/01/2021 e 27/01/2021, as CGH's Ubirajara Machado de Moraes e José Togni foram transferidas da DMED para a DMEE, consoante requerido à ANEEL no âmbito do processo nº 48513.007182/2020-00. Por sua vez, ainda não houve manifestação da ANEEL a respeito da transferência da UHE Walther Rossi (Antas II) e da Represa Lindolpho Pio da Silva Dias (Cipó).
11	Construção CGH Cipó	O Projeto básico foi elaborado por pessoal próprio da DMEE, bem como foi assinado o contrato para a aquisição e montagem de turbina e gerador. Será realizada as adequações no projeto básico e contratação de empresa para elaboração dos projetos executivos.
12	Construção CGH Saturnino	Em estudo de viabilidade.
13	Manutenção do Contrato de Concessão	Cumprir todas as obrigações estipuladas no Contrato de Concessão 49/1999-ANEEL.



Nº	AÇÃO	STATUS
14	Apresentação do Novo Plano de Cargos e Salários para o Acionista	O Plano de Cargos e Salários está em fase de elaboração, entretanto será necessário a postergação da data de término, tendo em vista as particularidades decorrentes da heterogeneidade da população a que se destina. Em complemento ao Plano, foi criado um Grupo de trabalho, que entregou, no final de outubro de 2021, uma proposta de aperfeiçoamento do Sistema de Avaliação de Desempenho, o qual encontra-se em análise.
15	Solução para Ação do Imposto de Renda	01) Processo Administrativo Fiscal nº 13656.720085/2013-14, pendente de julgamento de recurso pelo CARF; 02) Processo Administrativo Fiscal nº 13656.720309/2013-80, pendente de julgamento de recurso pelo CARF. 03) Processo Administrativo Fiscal nº 13656.721239/2012-04: Acórdão nº 1301-002.611 deu provimento, por unanimidade de votos, reconhecendo-se a nulidade do lançamento, por vício material, na apuração da exigência. Interposto Recurso Especial ao CARF, pela Fazenda, o qual não foi conhecido (Acórdão 9101-004.582), ficando mantida a decisão que declarou a nulidade do auto de infração. Processo arquivado em 2020.
16	Continuação do Self-Healing	O processo de fornecimento dos religadores está em fase de homologação, com previsão de entrega para o mês de agosto de 2022. Posto isto, a Gerência de Distribuição dará continuidade ao projeto com previsão de encerramento em dezembro de 2024.
17	Apresentação do Novo Plano de Cargos e Salários para o Acionista	Plano encontra-se em fase final de discussão interna em 2021 para posterior apresentação às instâncias competentes.
18	Acompanhamento da Execução de Investimentos	Reuniões mensais para acompanhamento dos investimentos com as áreas ocorridas no exercício de 2021.
19	Revisão Estratégia Plurianual	Anualmente, entre outubro/novembro, começam as tratativas de revisão do ciclo de PE junto a Presidência e Diretoria das Empresas DME.
20	Ampliação da MCH José Togni	Em estudo de viabilidade.
21	Desenvolvimento da Plataforma de Gestão de Comercialização de Energia	A plataforma foi entregue em 30/06/2020, porém será necessária a sua manutenção contínua de melhoria, para correção de erros, adaptações a novos cenários e necessidades ou disponibilização de novas funcionalidades ao longo da sua vida útil.
22	SMART METER Fase I	Projeto previsto para ser iniciado em 2020, porém, em decorrência da elevação dos preços dos equipamentos e sistemas não houve viabilidade para compra em 2020, sendo postergado para o ano de 2021. Entretanto,



Nº	AÇÃO	STATUS
		em virtude da alta complexidade do projeto, foi necessário realizar adequações aos critérios exigidos no edital. Por este motivo, a aquisição foi postergada para o ano de 2022.
23	Criação de Agenda Positiva junto aos Órgãos Ambientais e Regulatórios.	No ano de 2021, houve aproximação e interação por meio de reuniões com a Superintendência Regional de Meio Ambiente - SUPRAM; Superintendência da ANEEL sobre assuntos pertinentes a Distribuidora. Para os próximos anos, pretende-se estreitar estes tipos de relacionamentos com os órgãos ambientais e regulatórios.



5. INDICADORES

Os indicadores que compõem o Planejamento Estratégico são segregados por dimensões com base na análise do Balance Scorecard – BSC, quais sejam:

5.1. DIMENSÃO FINANCEIRA

O objetivo desta dimensão é aumentar a rentabilidade, consistentemente, ano a ano e os indicadores que a compõem fizeram parte do Plano de Metas 2021, sendo eles o *Lucro Líquido Consolidado* e *EBITDA - QRR*, conforme apresentados nos tópicos acima específicos das metas nº.01 e nº. 06, respectivamente, assim apresentados de forma resumida:

LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO	EBITDA – QRR
R\$ 74.692.250,59	R\$ 29.270.468,14 milhões

5.2. DIMENSÃO ECONÔMICA, CLIENTES E MERCADO

Os objetivos desta dimensão englobam a Diversificação de Mercado, Aumentar a Satisfação dos Clientes e Aumentar investimentos, que abrangem os seguintes indicadores: Pesquisa ABRADDEE - Satisfação do Cliente; Pesquisa ABRADDEE - Gestão Operacional e Execução de Investimentos; e IASC - ANEEL.

ABRADEE – SATISFAÇÃO DO CLIENTE	ABRADEE – GESTÃO OPERACIONAL
2ª LUGAR NO RANKING	4ª LUGAR NO RANKING

EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS	
PROJETADO	REALIZADO
DME: 1,89%	DME: 0,38%
DMED: 93,84%	DMED: 28,52%
DMEE: 4,28 %	DMEE: 3,06%
Total realizado: 31,96%	

No que se refere ao IASC, os resultados não foram divulgados pela ANEEL até a data do presente relatório, motivo pelo qual não é possível mensurar a posição da DMED no exercício.

5.3. DIMENSÃO PROCESSOS

Os indicadores que compõem a dimensão Processos são o *Acompanhamento de Plano de Ações* e a *de Processos Mapeados*.



- Plano de ações: totalizam 23 (vinte e três) planos, sendo 02 (dois) concluídos, 02 (dois) em estudo de viabilidade e 19 (dezenove) em execução.
- Processos Mapeados: Em 2021, foram mapeados 225 processos.

PLANO DE AÇÕES	PROCESSOS MAPEADOS
23 Planos: 02 concluídos; 02 em estudo de viabilidade e 19 em execução.	225 processos

5.4. DIMENSÃO PESSOAS

O objetivo desta dimensão engloba continuar e garantir a capacitação continuada aos colaboradores da empresa, sendo composta pelo indicador *Quantidade de Treinamentos Realizados*. No exercício de 2021, foram realizados 13 treinamentos, os quais possibilitaram que 127 empregados fossem treinados. E ainda, dando continuidade ao processo de disseminação da cultura ética dentro das Empresas DME, ocorreu o treinamento quanto ao conteúdo do Código de Conduta Ética e Integridade, de forma on line, em virtude das restrições impostas pela pandemia, totalizando 315 participantes, entre pessoal próprio, terceiros, estagiários e aprendizes.

TREINAMENTOS	TREINADOS
14 treinamentos realizados	315 participantes



6. ANÁLISE DO COMPARATIVO DOS RESULTADOS COM O PLANO DE NEGÓCIOS

6.1. DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED

DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED					
DRE ¹	Total		Variação Anual		
	Projetado	Realizado	\$	%	Notas
Receita / Ingresso	320.959.275	328.947.689	7.988.415	2,49%	1
Tributos	-103.759.689	-98.185.104	5.574.585	-5,37%	2
Encargos - Parcela "A"	-31.411.719	-31.232.136	179.584	-0,57%	3
Receita líquida / Ingresso líquido	185.787.866	199.530.450	13.742.584	7,40%	
Custos não gerenciáveis - Parcela "A"	-122.628.643	-119.018.731	3.609.912	-2,94%	4
Resultado antes dos custos gerenciáveis	63.159.223	80.511.719	17.352.496	27,47%	
Custos gerenciáveis - Parcela "B"	-54.698.136	-59.173.664	-4.475.529	8,18%	5
Outras receitas operacionais	10.714.283	11.396.493	682.210	6,37%	6.i
Outras despesas operacionais	-2.176.901	-2.343.776	-166.876	7,67%	6.ii
Resultado da Atividade	16.998.470	30.390.772	13.392.302	78,79%	
Resultado Financeiro ²	-4.026.007	-3.086.931	939.076	-23,33%	7
Resultado antes dos impostos sobre os lucros ³	12.972.463	27.303.840	14.331.378	110,48%	8
Resultado líquido do exercício	15.961.558	30.725.383	14.763.825	92,50%	9

Notas:

1 - A Receita Operacional ficou acima do orçado, principalmente, em decorrência da conta Ativos e Passivos Financeiros Setoriais, que sofreu ajustes após a apuração de CVA e Neutralidade, realizada pela ANEEL, durante o processo de reajuste tarifário, devido a divergências na apuração do ponto de partida dos lançamentos relacionados à Conta Covid. Houve, principalmente, um aumento da CVA 2020/2021, relacionado à compra de energia, devido ao aumento da exposição financeira na Câmara de Comercialização de Energia Elétrica - CCEE, ocasionada pela escassez hídrica. Já na CVA 2019/2020, foi ajustado o Saldo a Compensar, para que correspondesse aos valores apurados na planilha Sparta da ANEEL.

2. Em Tributos sobre a Receita Bruta, a oscilação foi decorrente do Fornecimento de Energia Elétrica realizado a menor que o previsto, o que resultou na redução do ICMS e PIS/COFINS.

3. Nos Encargos - Parcela "A" a principal oscilação foi decorrente do item "Outros encargos - Conta Centralizadora Receita - Bandeiras Tarifárias", uma vez que, conforme sistemática de funcionamento da Conta de Bandeiras Tarifárias, após os cálculos promovidos pela Câmara de Comercialização de Energia

¹ Nesta Demonstração de Resultado do Exercício não constam Receita de Construção e o Custo de Construção, os quais não são previstos para fins orçamentários, por não caracterizarem, respectivamente, o ingresso e desembolso de recursos financeiros, e não impactarem o resultado do exercício, pois receita e custo se anulam pela igualdade dos valores.

² Resultado financeiro considerando o valor pago a título de juros sobre o capital próprio como despesa financeira, o qual é revertido ao resultado após a apuração dos impostos sobre a renda.

³ Resultado antes dos impostos sobre os lucros considerando o valor pago a título de juros sobre o capital próprio como despesa financeira, o qual é revertido ao resultado após a apuração dos impostos sobre a renda.



Elétrica, a DMED tornou-se credora de tal conta, em valores superiores ao previsto em orçamento, em função da arrecadação financeira, via tarifa, ter sido inferior aos valores necessários para cobertura dos custos a que se destina.

4. Os Custos não gerenciáveis - Parcela "A" apresentaram oscilações provenientes, principalmente, da diminuição da Liquidação Negativa na CCEE (compra de energia), decorrente da Exposição ao Mercado de Curto Prazo, a partir de outubro de 2021, em função de melhora no cenário hidrológico; e reposicionamento de tarifas de uso do sistema de transmissão, em valores inferiores ao orçado.

5. A oscilação apresentada nos Custos Gerenciáveis é decorrente, principalmente da rubrica "Provisões", em decorrência da constituição de provisões para litígios civis, conforme relatórios advocatícios.

6. (i) Em Outras Receitas Operacionais, a oscilação positiva deu-se, principalmente, pela alienação de bens (venda de sucata) acima do previsto. (ii) As Outras despesas operacionais oscilaram, principalmente, em função de perdas na Alienação e Desativação de Bens e Direitos em Sistema de Medição e Distribuição, maiores que o previsto para o exercício.

7. O Resultado Financeiro apresentou oscilação em relação ao projetado em função dos seguintes fatores: (i) pagamento de Juros Sobre Capital Próprio – JCP à DME, o qual constitui-se como ferramenta de planejamento tributário, pois, ao ser considerado como despesa financeira, diminui a base de cálculo de imposto de renda e contribuição social, sem, contudo, reduzir o resultado do exercício, pois os valores pagos são revertidos ao resultado, após a apuração dos referidos tributos; e (ii) aumento das receitas financeiras, decorrente de: (a) atualização de Depósitos Judiciais e Superávit Atuarial; (b) acréscimos moratórios em contas de energia; e (c) atualização de Ativos Financeiros Setoriais - CVA.

8. Em virtude do Resultado das contas operacionais e financeiras, apresentou-se um lucro antes dos impostos, na ordem de R\$ 27,3 milhões.

9. Conforme as oscilações incorridas, demonstradas nos itens anteriores, foram apurados os valores de R\$ 2,52 milhões e R\$ 6,82 milhões para Contribuição Social e Imposto de Renda, respectivamente, alcançando, após a reversão de JCP pagos, um resultado líquido do exercício da ordem de R\$ 30,72 milhões.



6.2. DME ENERGÉTICA S.A – DMEE

DME ENERGÉTICA S.A – DMEE					
DRE	Total		Variação Anual		Notas
	Projetado	Realizado	\$	%	
Receita Operacional	161.562.848	173.222.654	11.659.806	7,22%	1
Deduções da Receita Operacional	-17.362.049	-16.868.116	493.933	-2,84%	2
Receita Operacional Líquida	144.200.799	156.354.538	12.153.739	8,43%	
Custos não Gerenciáveis	-71.349.466	-67.925.189	3.424.277	-4,80%	3
Resultado Antes dos Custos Gerenciáveis	72.851.333	88.429.349	15.578.016	21,38%	
Custos Gerenciáveis	-22.947.663	-19.002.630	3.945.033	-17,19%	4
Outras Receitas Operacionais	5.142.377	-6.463.038	-11.605.414	-225,68%	
Outras Despesas Operacionais	-170.591	262.672	433.263	-253,98%	
Resultado da Atividade da Concessão	49.903.671	69.426.719	19.523.048	39,12%	
Resultado Financeiro	-57.259.366	-23.018.016	34.241.350	-59,80%	5
Lucro (Prejuízo) antes IRPJ/CSLL	-7.355.696	46.408.703	53.764.399	-730,92%	
Lucro (Prejuízo)	4.798.175	48.417.139	43.618.964	909,07%	6

Notas:

1. A Receita Operacional ficou acima do orçado em decorrência, principalmente, das exposições positivas ocorridas no balanço energético nas operações de curto prazo, liquidadas no âmbito da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica - CCEE.
2. A rubrica de "Dedução da Receita Operacional" sofreu oscilação pela redução da tributação do ICMS, em decorrência da operação de compra e venda de energia para obtenção de Spread não ter sido realizada integralmente com consumidor final, ocorrendo uma variação de 64,67% no comparativo entre o orçado e o realizado.
3. A diminuição nos custos não gerenciáveis decorre, principalmente, da realização de menores dispêndios em Compra de energia para Liquidação na CCEE e aproveitamento de créditos tributários originários sobre as compras de Energia Elétrica Comprada para Revenda de SPE's no Exercício de 2021.
4. A oscilação apresentada nos custos gerenciáveis foi decorrente dos gastos vinculados aos Serviços de Terceiros não incorridos no Consórcio Empresarial Salto Pilão, totalizada em R\$ 713 mil, adicionando-se a este fator a redução dos gastos com serviços de terceiros destinados aos Serviços para manutenção da Iluminação Pública, Serviços Projetos e Reformas / Ampliações Sist. Ilum. Publica, manutenção civil e Limpeza e Conservação e Manutenção (Meio Ambiente) o que resultou em uma ausência de dispêndio totalizados em R\$ 1,49 milhões.
5. O resultado financeiro sofreu uma oscilação ocasionada, principalmente, pelos seguintes fatores: (i) a receita financeira apresentou resultado acima do esperado, com uma oscilação de 138%, em decorrência do aumento da taxa básica de juros e pelo montante não utilizado por postergação das despesas e investimentos previstos, e; (ii) oscilação de 10,21% no resultado apresentado na despesa financeira em virtude dos valores reconhecidos de atualização da Utilização do Bem Público – UBP, conforme contrato



de concessão, proveniente da UHE Salto Pilão, cuja previsão foi maior que a realizada, pois a previsão foi revista ao longo do Exercício pela alta dos índices inflacionários que compõe a atualização supracitada e, (iii) reflexo da Equivalência Patrimonial, estimada em - R\$ 4,36 milhões, cuja realização foi de R\$ 15,32 milhões.

6. Em virtude das oscilações incorridas, conforme explicitados nos itens anteriores, foi proporcionada uma oscilação na lucratividade esperada de 909,07%, proporcionando um acréscimo em relação ao lucro projetado, no montante de R\$ 43,61 milhões.



6.3. DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A – DME

DME Poços de Caldas Participações S.A – DME					
DRE	Total		Variação Anual		
	Projetado	Realizado	R\$	%	Notas
Receita Operacional	-	-	-	-	
Deduções da Receita Operacional	-	-	-	-	
Receita Operacional Líquida	-	-	-	-	
Custos não Gerenciáveis	-	-	-	-	
Resultado Antes dos Custos Gerenciáveis	-	-	-	-	
Custos Gerenciáveis	-3.629.892	-3.066.577	563.315	-15,52%	1
Resultado da Atividade da Concessão	-3.629.892	-3.171.859	458.033	-12,62%	
Resultado Financeiro	9.059.197	57.442.194	48.382.997	534,08%	2
Lucro (Prejuízo) antes IRPJ/CSLL	5.429.305	54.270.335	48.841.030	899,58%	3
Lucro (Prejuízo)	15.095.316	74.692.251	59.596.935	394,80%	4

Notas:

- Os custos gerenciáveis sofreram oscilação em decorrência do não desembolso em sua totalidade das rubricas: Serviços vinculados à decoração natalina, Manutenção civil, Assessoria e Consultoria, Publicações Legais e Honorários Advocáticos.
- O resultado financeiro obteve aumento, ocasionada pelo resultado apresentado na equivalência patrimonial, 293% mais que o previsto, decorrente dos resultados apresentados pelas subsidiárias, conforme descrição a seguir: DME Energética S/A - DMEE com crédito de R\$ 48,17 milhões e DME Distribuição S/A – DMED, com crédito de R\$ 30,72 milhões.
- Em decorrência dos tributos, houve o recolhimento R\$ 150 mil referentes a obrigatoriedade do recolhimento do IR e da CSLL no Exercício.
- Em virtude das oscilações incorridas, conforme explicitados nos itens anteriores, foi proporcionada uma oscilação positiva na lucratividade esperada, a qual atingiu R\$ 74,69 milhões.

Poços de Caldas, 30 de maio de 2022.

Subscritores:

Cícero Machado de Moraes
 Presidente do Conselho de
 Administração

Adriano Moreira de Oliveira
 Conselheiro representante dos
 empregados



João Alvise Neto
Conselheiro

José Emílio Del Greco
Conselheiro Independente

Márcia Maria Santos Mendes Cunha
Conselheiro

Fábio Camargo de Souza
Conselheiro

Wagner Frugoli Possidônio
Conselheiro

***Documento original assinado e arquivado na sede da Companhia.**