



RELATÓRIO ANUAL DE ANÁLISE DE METAS E RESULTADOS

EMPRESAS DME

EXERCÍCIO 2024



SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. CONTEXTUALIZAÇÃO	4
3. PLANO DE METAS 2024	5
3.1. META 1 - LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO	5
3.2. META 2 - ENCERRAMENTO CONTÁBIL.....	5
3.3. META 3 - EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS.....	6
3.4. META 4 - INVESTIMENTOS EM LINHAS E REDES AÉREAS DE DISTRIBUIÇÃO	8
3.5. META 5 – CONCLUSÃO DA FASE INTERNA DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO	9
3.6. META 6 - PRODUTIVIDADE DOS SERVIÇOS TÉCNICOS DE EMERGÊNCIA LEVE (PLANTÕES) ENTRE MÃO DE OBRA PRÓPRIA E MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA	9
3.7. META 7 - DER – DURAÇÃO EQUIVALENTE DE RECLAMAÇÃO	10
3.8. META 8 – FER - FREQUÊNCIA EQUIVALENTE DE RECLAMAÇÃO.....	10
3.9. META 9 - SUBESTAÇÃO DISTRITO.....	10
3.10. META 10 - SUBSTITUIÇÃO MÁQUINA LIMPA GRADES UHE WALTHER ROSSI e UHE ENGº PEDRO AFFONSO JUNQUEIRA	12
3.11. META 11 - PROJETO SMART METER	12
3.12. META 12 - CONSTRUÇÃO E ENERGIZAÇÃO DA LD 138 KV DENOMINADA L11 - TRECHO EXISTENTE - SE DI	12
3.13. META 13 - USINA FOTOVOLTAICA 5MW CA.....	13
3.14. RESULTADO DO PLANO DE METAS	13
4. PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - CICLO 2024-2028	17
5. INDICADORES.....	20
5.1. DIMENSÃO FINANCEIRA.....	20
5.2. DIMENSÃO ECONÔMICA, CLIENTES E MERCADO	20
5.3. DIMENSÃO PROCESSOS.....	20
5.4. DIMENSÃO PESSOAS	21
6. ANÁLISE DO COMPARATIVO DOS RESULTADOS COM O PLANO DE NEGÓCIOS.....	22
6.1. DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED	22
6.2. DME ENERGÉTICA S.A – DMEE.....	24
6.3. DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A – DME.....	25



1. INTRODUÇÃO

O presente Relatório tem como objetivo apresentar a análise do Conselho de Administração das empresas públicas DME Poços de Caldas Participações S.A - DME ("DME"), DME Distribuição S.A. - DMED ("DMED") e DME Energética S.A. - DMEE ("DMEE"), doravante denominadas em conjunto Empresas DME, quanto ao atendimento das metas e resultados propostos no Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo das respectivas empresas, em atendimento ao disposto no artigo 23, § 2º da Lei Federal nº 13.303/2016, artigo 18, inciso XXX, do Estatuto Social da DME, artigo 17, inciso XXVII, do Estatuto Social da DMED e artigo 18, inciso XXX, do Estatuto Social da DMEE.



2. CONTEXTUALIZAÇÃO

A DME é uma empresa pública constituída com base na Lei Complementar Municipal nº 111, de 26 de março de 2010, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 12.265.979/0001-09, com sede na Rua Amazonas, nº. 65 - Centro, no Município de Poços de Caldas, Estado de Minas Gerais, sendo a *holding* que controla as subsidiárias integrais DMED e DMEE, tendo por objeto social *gerir e executar a política energética do Município de Poços de Caldas, bem como explorar atividades correlatas ou associadas, inclusive mediante a prestação de serviços, direta ou indiretamente.*

A DMED é uma empresa pública, constituída com base na Lei Complementar Municipal nº 111, de 26 de março de 2010, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 23.664.303/0001-04, com sede na Rua Amazonas, nº 65 - Centro, no Município de Poços de Caldas, Estado de Minas Gerais, tendo como objeto social *a exploração do serviço público de distribuição de energia elétrica e do serviço público de geração de energia elétrica, nos termos e limites estabelecidos pelo inc. II, do § 6º, do artigo 4º da Lei nº 9.074/95.*

A DMEE, por sua vez, é uma empresa pública constituída com base na Lei Complementar Municipal nº 111, de 26 de março de 2010, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 03.966.583/0001-06, com sede na Rua Amazonas, nº 65 - Centro, no Município de Poços de Caldas, Estado de Minas Gerais, tendo por objeto social *a exploração da atividade econômica de geração, comercialização e transmissão de energia, bem como a realização de outras atividades correlatas, inclusive mediante a prestação de serviços, direta ou indiretamente.*



3. PLANO DE METAS 2024

Com base nas deliberações dos Conselhos de Administração da DME Distribuição S.A. – DMED, DME Energética S.A. – DMEE e DME Poços de Caldas Participações S.A. - DME, proferidas em reuniões, realizadas em 31 de janeiro de 2024, foi aprovado o Plano de Metas Corporativas das Empresas DME, para o exercício de 2024, do qual é integrante do Plano de Negócios. Em Reuniões Ordinárias, realizadas em 30 de setembro de 2024, foi aprovada a revisão do Plano de Metas Corporativas de 2024.

O monitoramento de desempenho no período foi de responsabilidade da Assessoria de Planejamento Estratégico.

Após manifestação sobre os resultados do mencionado Plano pelas respectivas Diretorias Executivas, o processo foi encaminhado para a validação pela Auditoria Interna e posterior aprovação pelos Conselhos de Administração das Empresas DME, em 29 de maio de 2025, com o resultado de **94,00%** de realização.

Abaixo, segue a análise realizada sobre cada item constante do Plano de Metas 2024:

3.1. META 1 - LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO

Objetivo: “Atingir, anualmente, percentual do Lucro Líquido Consolidado da DME Poços de Caldas Participações S.A. – DME, conforme Plano de Negócios aprovado pelo Conselho de Administração no ano anterior, compreendendo o período de janeiro a dezembro, do respectivo exercício social. (R\$ 68.545.028,17mil)”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
10,00%	De 100,00% a 104,99%	de 105,00% até 109,99%	Acima de 110,00%	Realizado: R\$ 134,45%
				NÍVEL MÁXIMO

O Lucro Líquido Projetado da DME Poços de Caldas Participações S.A. - DME, constante do Plano de Negócios apresentado e aprovado em Reunião do Conselho de Administração, foi de R\$ 68.545.028,17, tendo sido atingido o valor de R\$ 92.157.606,26.

3.2. META 2 - ENCERRAMENTO CONTÁBIL

Objetivo: “Realizar o encerramento contábil, do mês em referência, nos seguintes prazos, até as 15:00 hs: a) até o 10º dia útil do mês subsequente na DMEE; b) até o 13º dia útil do mês subsequente na DMED; c) até o 14º dia útil do mês subsequente na DME.



PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,00%	9 meses	10 meses	11 meses	Realizado: 11 meses
				NÍVEL MÁXIMO

A meta foi cumprida na pontuação máxima, sendo realizado o encerramento contábil de 11 (onze) meses dentro do prazo definido na meta.

3.3. META 3 - EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS

Objetivo: “Realizar, anualmente, os projetos de investimentos apresentados no anexo I do Plano de Metas”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS	
15,00%	85,00% a 89,99%	90,00% a 94,99%	De 95,00% a 100%	PROJETADO	REALIZADO
				DME: 15,25%	DME: 15,25%
				DMEE: 53,08%	DMEE: 30,19%
				DMED: 31,67%	DMED: 16,52%
				Total realizado: 61,96%	
				META NÃO ATINGIDA	

O resultado apurado de 61,96% não permitiu que a meta em tela fosse atingida e, para fins de informação, a tabela abaixo apresenta os investimentos que compuseram tal percentual. Ressalta-se que a lista de projetos de investimentos abaixo é para fins exclusivos de apuração desta meta específica, não representando a totalidade dos investimentos realizados no exercício de 2024:

DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A - DME		APROVADO	REVISÃO	RESULTADO
Nº.Proj.	Projeto	PESO %	PESO %	
27.24.01	Plano de Segurança de Barragens - Saturnino de Brito	12,31%	14,21%	14,21%
66.24.01	Equipamentos de Informática	0,90%	1,04%	1,04%
Resultado:				15,25%



DME ENERGÉTICA S.A – DMEE		APROVADO	REVISÃO	
Nº.Proj.	Projeto	PESO %	PESO %	RESULTADO
32.24.01	Modernização UHE Pedro Affonso Junqueira - Antas I			
	Modernização dos reguladores de velocidade e tensão da máquina 7 UHE Pedro Afonso Junqueira Antas I	9,57%	9,47%	0,00%
	Aquisição de switch para a máquina 07 da UHE Pedro Afonso Junqueira - Antas I - continuidade 2023	0,68%	0,79%	0,79%
32.24.02	Modernização PCH Padre Carlos - Rolador			
	Substituição dos disjuntores de serviço auxiliar da PCH Padre Carlos - Rolador	3,42%	3,95%	0,00%
	Manutenção nas turbinas da PCH Padre Carlos M2 e M3 da PCH Padre Carlos - continuidade 2023	4,79%	5,53%	5,53%
32.24.03	Modernização CGHJT			
	Aquisição de racks de Telecom - continuidade 2023	0,68%	0,79%	0,79%
32.24.04	Modernização CGHUMM			
	Aquisição de racks de Telecom - continuidade 2023	0,68%	0,79%	0,79%
	Geração Total	28,03%	21,32%	7,90%
150.24.01	Equipamentos de Informática			
		0,30%	0,35%	0,35%
	TI Total	0,30%	0,35%	0,35%
440.24.01	CGH Cipó			
	CGH CIPÓ - Projetos Complementares	1,37%	1,58%	1,58%
440.24.02	UHE Eng. Pedro Affonso Junqueira - Antas I			
	Construção de galpão para oficina e almoxarifado - parcial - executar financeiro mínimo de 62,5%	6,15%	7,10%	0,00%
440.24.03	Barragem Bortolan			
	Plano de Segurança de Barragens - continuidade 2023	2,73%	3,16%	3,16%
440.24.04	Empreendimentos de Geração			
	Adequação do Projeto Estrutural da PCH Marambaia	2,05%	2,37%	0,00%
	Engenharia Total	12,31%	14,21%	4,74%
490.24.01	Aquisição de Veículos			
	Veículo Leve - transporte de operadores - 1 unidade	1,37%	1,58%	1,58%
	pickup pequena com bau e escadas- 1 unidade	1,78%	2,05%	2,05%
	pickup média, cabine simples com caçamba e baú em fibra	3,69%	4,26%	4,26%
	veículo leve uso diversos - 3 unidades - gerencia geração, gerencia serviços especiais e uso diversos (subst uno).	4,10%	4,74%	4,74%
	Transportes Total	10,94%	12,63%	12,63%
560.24.01	Licenciamento Ambiental			



	Licenciamento ambiental da CGH Cipó (LIC)	0,90%	1,04%	1,04%
	Licenciamento ambiental da CGH Fervedor - parcial - executar financeiro mínimo de 48,45%	1,29%	1,48%	1,48%
	Licenciamento ambiental da PCH Marambaia	1,78%	2,05%	2,05%
	Meio Ambiente Total	7,79%	4,57%	4,57%
Resultado				30,19%

DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED		APROVADO	REVISÃO	RESULTADO
Nº.Proj.	Projeto	PESO %	PESO %	
32.24.02	Projeto para Relocação da grade da Tomada D'Água da PCH Walther Rossi - Antas II	0,68%	0,79%	0,00%
32.24.03	Recuperação de peças de desgastes (Aneis e Discos) Maquinas 1, 2 e 3 PCH Walther Rossi - Antas II	1,37%	1,58%	0,00%
	Geração Total	2,05%	2,37%	
34.24.03	Reforma de Transformadores	5,47%	6,32%	6,32%
34.24.04	Reforma Transformador T3 de Antas II	2,73%	3,16%	3,16%
34.24.08	Instrumentação e Equipamentos para Medição Indireta	3,14%	3,63%	3,63%
	Distribuição Total	11,35%	13,11%	13,11%
38.24.02	Implantação do Sistema de Alerta Sonoro com Fornecimento e Instalação de Estações Remotas da Zona de Autosalvamento da Barragem Lindolpho Pio da Silva Dias (Cipó)	0,68%	0,79%	0,79%
38.24.03	Aquisição de Motores para os Portões da UHE Walther Rossi, SE Osório e SE Saturnino de Brito	0,82%	0,95%	0,00%
	Projetos e Constr. Civil Total	1,50%	1,74%	0,79%
66.24.01	Aquisição de Notebooks e Desktops	0,90%	1,04%	1,04%
66.24.02	Aquisição de servidor	1,37%	1,58%	1,58%
	Tecnologia da Informação Total	2,27%	2,62%	2,62%
67.24.01	Aquisição de Veículos	10,25%	11,84%	0,00%
	Transportes Total	10,25%	11,84%	0,00%
Resultado				16,52%

3.4. META 4 - INVESTIMENTOS EM LINHAS E REDES AÉREAS DE DISTRIBUIÇÃO

Objetivo: “Realizar investimentos em Linhas e Redes de Distribuição Aéreas”.



PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
				Realizado: R\$ 15.853.764,83
15,00%	Acima de R\$ 10.500.000,00	Acima de R\$ 11.000.000,00	Acima de R\$ 11.500.000,00	NÍVEL MÁXIMO

3.5. META 5 – CONCLUSÃO DA FASE INTERNA DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO

Objetivo: “Concluir, no prazo de até 21 dias úteis, a fase interna dos processos de aquisição, considerando: A fase interna do processo licitatório, iniciada pelo recebimento definitivo do Termo de Referência, e anexos físicos e eletrônicos (se houver), pela Supervisão de Suprimentos até o envio do aviso de licitação para a imprensa oficial; e As contratações diretas (que originarem contratos), iniciadas pelo recebimento definitivo do Termo de Referência, e anexos físicos e eletrônicos (se houver), pela Supervisão de Suprimentos até o envio do instrumento contratual para assinatura da contratada”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
				Realizado: 97,14%
5,00%	De 85,00% a 89,99%.	De 90,00% a 94,99%.	Acima de 95,00%.	NÍVEL MÁXIMO

Foram realizados 105 (cento e cinco) processos de aquisição englobados pela meta n. 5, sendo 04 (quatro) processos referentes à DME Poços De Caldas Participações S.A - DME, 81 (oitenta e um) relativos à DME Distribuição S.A - DMED e 20 (vinte) processos de aquisição pertencentes à DME Energética S.A - DMEE. Do total, 102 (cento e dois) processos foram concluídos no prazo estipulado, fator que viabilizou o atingimento de 97,14% da meta.

3.6. META 6 - PRODUTIVIDADE DOS SERVIÇOS TÉCNICOS DE EMERGÊNCIA LEVE (PLANTÕES) ENTRE MÃO DE OBRA PRÓPRIA E MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA

Objetivo: “Medir o desempenho das equipes próprias que executam as atividades de Serviços Técnicos de Emergência Leve (Plantões), sendo Serviços Emergenciais: Falta de Energia; Fio Partido; Poste Abalroado; Transformador Emergência; Fio Dando Fogo e Falha em Ramal de Serviço, comparando com o desempenho das equipes terceirizadas”.



PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%
5,00%	Entre 100 e 110%, por ano.	Entre 90 e 100%, por ano.	Abaixo de 90%, por ano.

STATUS
98,60%
NÍVEL MÉDIO

3.7. META 7 - DER – DURAÇÃO EQUIVALENTE DE RECLAMAÇÃO

Objetivo: “Obter melhor desempenho no Índice anual de Duração Equivalente de Reclamação (DER)”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%
2,50%	Até 83,51.	Até 79,117.	Até 70,30.

STATUS
55,93 horas
NÍVEL MÁXIMO

3.8. META 8 – FER - FREQUÊNCIA EQUIVALENTE DE RECLAMAÇÃO

Objetivo: “Obter melhor desempenho no Índice anual de Frequência Equivalente de Reclamação (FER) a cada mil unidades consumidoras, calculado nos termos do Módulo 8 do PRODIST”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%
2,50%	Até 5,35	Até 4,76	Até 4,17

STATUS
5,15 VEZES
NÍVEL MÍNIMO

3.9. META 9 - SUBESTAÇÃO DISTRITO

Objetivo: “Construção da Subestação Distrito”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%
15,00%	Execução de 23 a 24 itens.	Execução de 25 a 26 itens.	Execução da totalidade dos itens.

STATUS
26 itens realizados.
NÍVEL MÉDIO



ITEM	ATIVIDADES	REALIZAÇÕES	
	1	SE DISTRITO	
	1.2	OBRAS CIVIS	
1	1.2.3	Construção do Muro Perimetral	REALIZADO
2	1.2.4	Drenagem Pluviais	REALIZADO
3	1.2.5	Construção do pátio britado	REALIZADO
4	1.2.6	Malha de aterramento	REALIZADO
5	1.2.7	Fundações e Bases dos Pórticos	REALIZADO
6	1.2.8	Construção de Canaletas	REALIZADO
7	1.2.9	Fundações e Bases dos Transformadores de Força	REALIZADO
8	1.2.10	Fundações e Bases dos Disjuntores e Seccionadoras	REALIZADO
9	1.2.11	Construção Parede Corta-fogo	REALIZADO
10	1.2.12	Casa de Controle - Infra Estrutura	REALIZADO
	1.4	MONTAGENS ELETRO-MECÂNICAS	
	1.4.1	MONTAGEM DISJUNTORES de 138Kv	
11	1.4.1.1	Montagem Eletromecânica	REALIZADO
12	1.4.1.2	Comissionamento	REALIZADO
	1.4.2	MONTAGEM SECCIONADORAS 138 KV	
13	1.4.2.1	Montagem Eletromecânica	REALIZADO
14	1.4.2.2	Comissionamento	REALIZADO
	1.4.3	FORNEC. E MONTAGEM BANCO DE CAPACITORES	
15	1.4.3.1	Montagem Eletromecânica	REALIZADO
16	1.4.3.2	Comissionamento	REALIZADO
	1.4.4	MONTAGEM PARA-RAIOS	
17	1.4.4.1	Montagem Eletromecânica	REALIZADO
18	1.4.4.2	Comissionamento	REALIZADO
	1.4.5	MONTAGEM TRANSF. DE INSTRUMENTOS	
19	1.4.5.1	Montagem Eletromecânica	REALIZADO
20	1.4.5.2	Comissionamento	REALIZADO
	1.4.6	MONTAGEM TRANSFORMADORES DE FORÇA	
21	1.4.6.1	Montagem Eletromecânica	REALIZADO
22	1.4.6.2	Comissionamento	REALIZADO
	1.4.7	MONTAGEM CUBÍCULOS BLINDADOS MT	
23	1.4.7.1	Montagem Eletromecânica	REALIZADO
24	1.4.7.2	Comissionamento	REALIZADO
	1.4.8	FORNECIMENTO E MONTAGEM PAINÉIS DE BT	
25	1.4.8.1	Montagem Eletromecânica	REALIZADO



26	1.4.8.2	Comissionamento	REALIZADO
27	1.5	COMISSIONAMENTO	NÃO REALIZADO

3.10. META 10 - SUBSTITUIÇÃO MÁQUINA LIMPA GRADES UHE WALTHER ROSSI e UHE ENGº PEDRO AFFONSO JUNQUEIRA

Objetivo: “Substituição da Máquina Limpa Grades UHE Walther Rossi e UHE Eng. Pedro Affonso Junqueira”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,00%	até dezembro de 2024.	até setembro/2024	até julho/2024	T.R de 30/12/2024.
				NÍVEL MÍNIMO

O Termo de recebimento foi datado em 30 de dezembro de 2024.

3.11. META 11 - PROJETO SMART METER

Objetivo: “Acréscimo de unidades consumidoras (UC) com medição inteligente no ano de 2024, dentro da área de concessão da DMED”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
10,00%	15.000 a 16.999 Ucs	17.000 a 18.999 Ucs	acima de 18.999 Ucs	Foram instalados 21.072 medidores até 30/12/2024.
				NÍVEL MÁXIMO

3.12. META 12 - CONSTRUÇÃO E ENERGIZAÇÃO DA LD 138 KV DENOMINADA L11 - TRECHO EXISTENTE - SE DI

Objetivo: “Construção e energização da Linha de Distribuição em 138 kV, denominada L11, a partir da estrutura (torre nº 17 existente) próxima à CBA, até a futura SE Distrito Industrial”.



PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,00%	até setembro/2024	até agosto/2024	até julho/2024	Linha energizada em 24/07/2024
				NÍVEL MÁXIMO

3.13. META 13 - USINA FOTOVOLTAICA 5MW CA

Objetivo: “Implantação e exploração de Usina Fotovoltaica 5 MW CA”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,00%	Execução mínima de 07 itens	Execução mínima de 10 itens	Execução de todos os itens	10 (DEZ) itens realizados
				NÍVEL MÉDIO

item	USINA SOLAR	
1	Conclusão do projeto executivo	Realizado
2	Conclusão Processo licitatório para aquisição de módulos	Realizado
3	Conclusão Processo licitatório para aquisição de inversores	Realizado
4	Conclusão Processo licitatório para construção da Usina Solar	Realizado
5	Assinatura do contrato de aquisição de módulos	Realizado
6	Assinatura do contrato de aquisição de inversores	Realizado
7	Assinatura do contrato de construção (EPC)	Realizado
8	Recebimento totalidade dos módulos	Realizado
9	Recebimento totalidade dos inversores	Realizado
10	Início de Construção da Usina	Realizado
11	Conclusão da Construção da usina	Não realizado
12	Comissionamento	Não realizado
13	Entrada em operação	Não realizado
14	Comercialização da Energia	Não realizado

3.14. RESULTADO DO PLANO DE METAS

Após análise das metas acima dispostas, tem-se que as Empresas DME atingiram 94,00% de cumprimento das metas estipuladas para o exercício de 2024, conforme resultado abaixo demonstrado:



PLANO DE METAS DME 2024 - 2028				1	2	3	PESO	NÍVEL DE ATINGIMENTO	PONTUAÇÃO
INDICADORES		META	MÍNIMO	MÉDIO	MÁXIMO				
			80%	100%	120%				
Metas Anuais Perenes - 2024 a 2028	1	LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO	Atingir, anualmente, percentual do Lucro Líquido Consolidado da DME Poços de Caldas Participações, conforme Plano de Negócios aprovado pelo Conselho de Administração.	De 100,00% a 104,99%.	De 105,00% a 109,99%.	Acima de 110%.	10,00%	3	12,00
	2	ENCERRAMENTO CONTÁBIL	Realizar o encerramento contábil, do mês em referência, a partir de fevereiro, nos seguintes prazos, até as 15:00 hs: a) até o 10º dia útil do mês subsequente na DMEE; b) até o 13º dia útil do mês subsequente na DMED; c) até o 14º dia útil do mês subsequente na DME.	9 meses, por ano.	10 meses, por ano.	11 meses, por ano.	5,00%	3	6,00
	3	EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS	Realizar, anualmente, os projetos de investimentos constantes nos orçamentos de investimentos, conforme anexo I	De 85,00% a 89,99%.	De 90,00% a 94,99%.	De 95,00% a 100%.	15,00%	0	0,00



	4	INVESTIMENTOS EM LINHAS E REDES AÉREAS DE DISTRIBUIÇÃO	Realizar, anualmente, projetos de investimentos em linhas e redes aéreas, nos seguintes valores:	Acima de R\$ 10.500.000,00	Acima de R\$ 11.000.000,00	Acima de R\$ 11.500.000,00	15,00%	3	18,00
	5	CONCLUSÃO DA FASE INTERNA DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO	Conclusão da Fase Interna dos Processos de aquisição no prazo de até 21 dias úteis.	De 85,00% a 89,99%, por ano	De 90,00% a 94,99%, por ano	acima de 95%	5,00%	3	6,00
	6	PRODUTIVIDADE DOS SERVIÇOS TÉCNICOS DE EMERGÊNCIA LEVE (PLANTÕES) ENTRE MÃO DE OBRA PRÓPRIA E MÃO DE OBRA TERCERIZADA	Percentual de tempo médio de atendimento a emergência executado pela equipe própria, em relação à terceirizada.	Entre 100% e 110% por ano	Entre 90% e 100% por ano	Abaixo de 90% por ano	5,00%	2	5,00
	7	DER - Duração Equivalente de Reclamação	Índice anual de Duração Equivalente de Reclamação (DER) calculado nos termos do Módulo 8 do PRODIST.	Até 83,51	Até 79,11	Até 70,30	2,50%	3	3,00
	8	FER - Frequência Equivalente de Reclamação	Índice anual de Frequência Equivalente de Reclamação (FER) a cada mil unidades consumidoras, calculado nos termos do Módulo 8 do PRODIST.	Até 5,35	Até 4,76	até 4,17	2,50%	1	2,00



Metas Anuais Não Perenes - 2024	9	SUBESTAÇÃO DISTRITO	Realizar as etapas previstas no anexo II, dentro do ano de 2024.	Execução de 23 a 24 itens	Execução de 25 a 26 itens	Execução da totalidade dos itens	15,00%	2	15,00
	10	SUBSTITUIÇÃO MÁQUINA LIMPA GRADES UHE WALTHER ROSSI e UHE ENGº PEDRO AFFONSO JUNQUEIRA	Emissão do Termo de Recebimento definitivo	até dezembro de 2024	até setembro/2024	até julho/2024	5,00%	1	4,00
	11	PROJETO SMART METER	Acréscimo de unidades consumidoras (UC) com medição inteligente no ano de 2024	15.000 a 16.999 Ucs	17.000 a 18.999 Ucs	acima de 18.999 Ucs	10,00%	3	12,00
	12	CONSTRUÇÃO E ENERGIZAÇÃO DA LD 138 kV L11 - Trecho Existente - SE DI	Construção e energização da Linha de Distribuição em 138 kV, denominada L11, à partir da estrutura (torre nº 17 existente) próxima à CBA, até a futura SE Distrito Industrial.	até setembro/2024	até agosto/2024	até julho/2024	5,00%	3	6,00
	13	USINA FOTOVOLTAICA 5MW CA	Realizar as etapas previstas no anexo III, dentro do ano de 2024.	Execução mínima de 07 itens	Execução mínima de 10 itens	Execução de todos os itens	5,00%	2	5,00
TOTAL							100,0%	29	94,00%



4. PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - CICLO 2024-2028

No ano de 2024, as Empresas DME revisaram o Plano Estratégico de Longo Prazo, referente ao ciclo de 2024 a 2028. Abaixo, seguem as ações apresentadas, com seu status em 31/12/2024:

Nº	AÇÃO	STATUS
1	SMART METER Fase I	Conclusão do Fase I do projeto Smart Meter em 30/12/2024, com 21.072 medidores instalados.
2	Continuação do Self-Healing	As chaves mecânicas, instaladas e em operação no ano 2024, serão atualizadas para condição de telecomando no ano de 2025.
3	Fazenda Fotovoltaica em Poços de Caldas	Em 2024, foi realizada a aquisição de equipamentos e início das obras com a assinatura do Contrato de Serviços / Obras de Engenharia 016/2024.
4	Treinamento da Liderança / Planejamento Estratégico	Os treinamentos foram realizados de acordo com a necessidade da liderança. O Planejamento Estratégico foi atualizado quando da elaboração do Plano de Negócios.
5	Mapeamentos	DME: Projeto contínuo e sob demanda. Em 2024 foram mapeados/revisados fluxos das áreas: Diretoria; Gerência de Gestão; Supervisão Administrativa, Financeiro; Gerência de RH e Gerência Comercial. Para estas áreas também foram elaboradas as matrizes de riscos.
6	PCH Marambaia	Foi obtida a Licença Prévia (LP) e dada a continuidade na negociação fundiária.



Nº	AÇÃO	STATUS
7	PCH Boa Vista	Em 2024, foi encaminhada à ANEEL a revisão do projeto básico.
8	CGHs Rio Pardo e Rio Verde	Continuidade nas negociações fundiárias e estudos para obtenção de Licenciamento Ambiental na SUPRAM Sul de Minas.
9	Subestação Distrito Industrial	Em 23 de dezembro de 2024, foi realizada a inauguração do empreendimento.
10	Construção CGH Cipó	Em 2024 foram entregues os equipamentos e concluído a elaboração do projeto executivo.
11	Apresentação do Novo Plano de Cargos e Salários para o Acionista	Em 2024, foi composta a Comissão do representante sindical e de empregados para fins de discussão da minuta do plano. Foram realizadas reuniões entre a Comissão, Representante do Sindicato e representantes das Empresas DME, para discussão da minuta do plano.
12	Apresentação de Nova Metodologia de Avaliação de Desempenho	Representantes das Empresas DME, Comissão de empregados e Sindicato trataram de tal assunto, em conjunto a discussão do Plano de Cargos e Salários. Foram realizadas interações com consultoria especializada na área.
13	Solução para Ação do Imposto de Renda	Processo Administrativo Fiscal nº 13656.720309/2013-80, pendente de julgamento de recurso pelo CARF (escritório responsável Décio Freire).
14	Agenda Positiva junto aos Órgãos Ambientais e regulatórios	Continuidade de interação com a Superintendência Regional de Meio Ambiente - SUPRAM e Superintendências da ANEEL. Interação com as Associações das quais as Empresas DME participam.



Nº	AÇÃO	STATUS
15	Manutenção do Contrato de Concessão	Cumprir todas as obrigações estipuladas no Contrato de Concessão 49/1999-ANEEL.
16	Habilitação e estruturação de comercialização varejista de energia	Foram atendidas as exigências da CCEE para manutenção do cadastro de perfil varejista da DMEE, estando apta para atuar como comercializador varejista. O Projeto de Lei Complementar Municipal nº 99/2023, visando a adequação da Lei Complementar Municipal 111/2010, de forma a viabilizar a comercialização varejista sem leilão, foi retirado em 2024, para melhor avaliação.



5. INDICADORES

Os indicadores que compõem o Planejamento Estratégico são segregados por dimensões com base na análise do Balance Scorecard – BSC, quais sejam:

5.1. DIMENSÃO FINANCEIRA

Os objetivos desta dimensão é aumentar a rentabilidade, consistentemente, ano a ano, sendo o *Lucro Líquido Consolidado*, da DME Poços De Caldas Participações S.A - DME e o *EBITDA – QRR*, exclusivamente da DME Distribuição S.A - DMED, assim apresentados de forma resumida:

LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO - 2024	EBITDA – QRR - 2024
R\$ 92.157.606,26	R\$ 22.385.548,42

5.2. DIMENSÃO ECONÔMICA, CLIENTES E MERCADO

Os objetivos desta dimensão englobam a Diversificação de Mercado, aumentar a satisfação dos Clientes e aumentar investimentos, que abrangem os seguintes indicadores: Pesquisa ABRADÉE - Satisfação do Cliente (DMED); Pesquisa ABRADÉE - Gestão Operacional (DMED) e Execução de Investimentos (Empresas DME); e IASC – ANEEL (DMED).

ABRADÉE – SATISFAÇÃO DO CLIENTE-2024	ABRADÉE – GESTÃO OPERACIONAL - 2024
1º LUGAR NO RANKING	1º LUGAR NO RANKING

INVESTIMENTOS REALIZADOS
DME: 87,00%
DMED: 77,74%
DMEE: 27,49%

No que se refere ao IASC 2024, a DMED ocupou o 3º lugar no ranking da sua categoria Sul e Sudeste acima de 30 mil e até 400 mil unidades consumidoras.

5.3. DIMENSÃO PROCESSOS

Os indicadores que compõem a Dimensão Processos são o acompanhamento de *Plano de Ações* e o de *Processos Mapeados*.



- Plano de ações: totalizam 16 planos em execução.
- Processos Mapeados: No exercício de 2024, foram mapeados 29 processos e elaboradas as matrizes de riscos, que se encontram em processo de aprovação da Diretoria.

PLANO DE AÇÕES	PROCESSOS MAPEADOS
16 Planos em execução	29 processos

5.4. DIMENSÃO PESSOAS

O objetivo desta dimensão engloba continuar e garantir a capacitação continuada aos colaboradores da empresa, sendo composta pelo indicador “*Quantidade de Treinamentos Realizados*”.

No exercício de 2024, foram realizados 22 (vinte e dois) treinamentos, os quais possibilitaram que 233 (duzentos e trinta e três) colaboradores fossem treinados.

E, ainda, dando continuidade ao processo de disseminação da cultura ética dentro das Empresas DME, ocorreu mais 01 (um) treinamento relativo ao Código de Conduta Ética e Integridade, de forma online, totalizando 362 participantes, entre pessoal próprio, terceiros, estagiários e aprendizes.

TREINAMENTOS	PESSOAS
23 treinamentos realizados	362 pessoas foram treinadas



6. ANÁLISE DO COMPARATIVO DOS RESULTADOS COM O PLANO DE NEGÓCIOS¹

6.1. DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED

DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED - 2024					
	Total		Variação Anual		Notas
	Projetado	Realizado	\$	%	
Receita / Ingresso	334.490.586	296.466.473	-38.024.113	-11,37%	1
Tributos	-97.660.218	-70.262.269	27.397.948	-28,05%	2
Encargos - Parcela "A"	-55.277.807	-51.480.091	3.797.717	-6,87%	3
Receita líquida / Ingresso líquido	181.552.561	174.724.113	-6.828.448	-3,76%	
Custos não gerenciáveis - Parcela "A"	-80.813.320	-73.250.909	7.562.411	-9,36%	4
Resultado antes dos custos gerenciáveis	100.739.241	101.473.205	733.963	0,73%	
Custos gerenciáveis - Parcela "B"	-67.634.672	-76.351.414	-8.716.742	12,89%	5
Outras receitas operacionais	10.234.990	11.601.079	1.366.089	13,35%	6.i
Outras despesas operacionais	-2.969.517	-4.099.853	-1.130.336	38,06%	6.ii
Resultado da Atividade	40.370.042	32.623.016	-7.747.026	-19,19%	
Resultado Financeiro	259.877	7.962.527	7.702.651	-2963,96%	7
Resultado antes dos impostos sobre os lucros	40.629.918	40.585.544	-44.375	-0,11%	
Resultado líquido do exercício	33.263.655	32.380.630	-883.025	-2,65%	8

Notas:

1. A Receita Operacional ficou abaixo do previsto em orçamento, principalmente, em decorrência dos seguintes fatores: (i) redução da utilização do sistema de distribuição por consumidores livres; (ii) migração de consumidores para ao Ambiente de Contratação Livre - ACL; (iii) redução da cobrança de PIS/COFINS nas faturas de energia, em virtude de créditos tributários existentes, utilizados para compensação dos valores devidos e revertidos em benefício dos consumidores; e (iv) redução da tarifa de fornecimento de energia elétrica, ocorrida no reajuste tarifário de 2024, com efeito médio de -16,71%.

2. Em Tributos sobre a Receita Bruta, a oscilação foi decorrente da receita realizada ter sido menor que a prevista em orçamento, refletindo em menor recolhimento de ICMS e PIS/COFINS, bem como em decorrência da compensação de créditos de PIS/COFINS.

¹ O formato de apresentação dos quadros demonstrativos constantes deste capítulo, bem como a composição das respectivas rubricas, são apresentados para fins exclusivos de comparabilidade com o orçamento aprovado no âmbito do Plano de Negócios.



3. O valor total realizado de Encargos - Parcela "A" sofreu diminuição proveniente, principalmente, de recolhimentos menores que o previsto da Conta de Desenvolvimento Energético - CDE, cujos valores são fixados pela ANEEL e a desnecessidade de pagamentos para a Conta Centralizadora de Recebimento Bandeiras Tarifárias, previstos para 2024.

4. Os Custos não gerenciáveis - Parcela "A" apresentaram oscilações provenientes, principalmente, da realização dos montantes definidos para pagamentos de Encargo de Energia de Reserva - EER, Regime de Cotas de Garantia Física e CCGF, Repasse de Itaipu e Encargo de Potência para Reserva de Capacidade (ERCAP) em valores inferiores aos previstos em orçamento, que foram baseados nas estimativas do reajuste tarifário ocorrido em novembro/ 2023.

5. O crescimento nos Custos Gerenciáveis - Parcela B é proveniente, principalmente, de oscilações de provisões de contingências cíveis.

6. (i) Em Outras Receitas Operacionais, a oscilação positiva deu-se, principalmente, pela realização de receitas com compartilhamento de infraestrutura de rede e venda de sucata, além do valor previsto. (ii) As Outras despesas operacionais oscilaram pelas perdas na desativação de bens reversíveis, com realização maior que o previsto para o período.

7. O Resultado Financeiro apresentou oscilação positiva em relação ao projetado, principalmente, em função da realização a maior da atualização monetária do ativo financeiro setorial; acréscimos moratórios de conta de energia e atualização dos créditos tributários de PIS e COFINS, não prevista.

8. Conforme as oscilações incorridas demonstradas nos itens anteriores, foram apurados os valores de Contribuição Social e Imposto de Renda, alcançando um resultado líquido do exercício da ordem de R\$ 32.380 mil.



6.2. DME ENERGÉTICA S.A – DMEE

DME ENERGÉTICA S.A – DMEE - 2024					
	Total		Variação Anual		
	Projetado	Realizado	\$	%	Notas
Receita Operacional	104.520.751	114.115.102	9.594.351	9,18%	1
Deduções da Receita Operacional	-12.013.869	-12.703.973	-690.104	5,74%	2
Receita Operacional Líquida	92.506.881	101.411.129	8.904.248	9,63%	
Custos não Gerenciáveis	-21.305.356	-15.920.112	5.385.244	-25,28%	3
Resultado Antes dos Custos Gerenciáveis	71.201.525	85.491.017	14.289.491	20,07%	
Custos Gerenciáveis	-37.743.053	-29.465.996	8.277.057	-21,93%	4
Outras Receitas Operacionais	6.025.689	3.328.399	-2.697.291	-44,76%	
Outras Despesas Operacionais	-310.000	-226.983	83.017	-26,78%	
Resultado da Atividade da Concessão	39.174.162	59.126.437	19.952.275	50,93%	
Resultado Financeiro	-15.832.982	260.472	16.093.453	-101,65%	5
Lucro antes IRPJ/CSLL	23.341.180	59.386.909	36.045.728	154,43%	
Lucro	39.332.520	63.536.201	24.203.681	61,54%	6

Notas:

1. A Receita Operacional ficou acima do projetado em decorrência do aumento do montante negociado, bem como da melhora do preço de venda de energia em reais por megawatt hora (R\$/MWh) e da variação do Preço de Liquidação de Diferenças (PLD), que teve como valor médio em 2024 R\$ 127,89.

2. A Dedução da Receita Operacional teve variação decorrente: i) do aumento das bases tributárias de PIS e COFINS; ii) do aumento do valor da CFURH na UHE Salto Pilão, em virtude do montante de geração acima do previsto; e iii) da variação do Encargo de Energia de Reserva da UHE Salto Pilão.

3. Os Custos não Gerenciáveis reduziram em relação ao previsto em razão: i) dos montantes de energia comprada para revenda estarem inferiores ao previsto; ii) da diminuição dos montantes de energia liquidados junto à CCEE; e iii) da variação dos valores previstos e realizados do GSF e PLD.

4. A redução apresentada nos custos gerenciáveis foi decorrente de: (i) redução dos valores referentes as Provisões em Pessoal e Administradores; (ii) redução dos valores com materiais destinados ao Sistema de Iluminação Pública; e (iii) variação dos valores de Serviços de Terceiros.



5. A variação no resultado financeiro se deu em razão: i) do aumento da receita financeira em decorrência do aumento do saldo médio aplicado e da SELIC; (ii) do impacto nas despesas financeiras decorrentes da variação dos índices de atualização do saldo da UBP; e (iii) aumento na equivalência patrimonial proveniente dos empreendimentos ao longo do Exercício de 2024.

6. O aumento da lucratividade (R\$ 63.536 mil), foi ocasionado principalmente: i) pelo aumento na Receita Operacional; ii) pela redução com Custos de Energia elétrica comprada para revenda; iii) pelo aumento do Resultado Financeiro; e iv) redução dos Custos Gerenciáveis.

6.3. DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A – DME

DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A – DME 2024					
	Total		Variação Anual		Notas
	Projetado	Realizado	R\$	%	
Custos Gerenciáveis	-4.352.676	-4.399.931	-47.254	1,09%	1
Resultado da Atividade da Concessão	-4.352.676	-4.399.931	-47.254	1,09%	
Resultado Financeiro	48.360.018	66.419.600	18.059.582	37,34%	2
Lucro antes IRPJ/CSLL	44.007.342	62.019.669	18.012.327	40,93%	
Lucro	68.545.028	92.157.606	23.612.578	34,45%	3

Notas:

1. Os custos gerenciáveis sofreram oscilação em decorrência: i) de variação dos valores de Serviços de Terceiros; e (ii) das despesas com Pessoal abaixo do previsto.

2. O Resultado Financeiro teve variação ocasionada pelo (i) aumento do resultado da equivalência patrimonial em virtude dos resultados apresentados pelas subsidiárias DMED e DMEE, e; (ii) aumento da receita financeira em virtude de juros sobre aplicações financeiras.

3. Em virtude das oscilações incorridas, conforme explicitados nos itens anteriores, foi proporcionada uma oscilação positiva da lucratividade em virtude, principalmente, do resultado da equivalência patrimonial percebida das subsidiárias na lucratividade esperada, a qual atingiu R\$ 92.157 mil.

Poços de Caldas, 29 de maio de 2025.



Subscritores:

Cícero Machado de Moraes
Presidente do Conselho de
Administração

Adriano Moreira de Oliveira
Conselheiro

Ricardo Cesar de Bom
Conselheiro

José Emílio Del Greco
Conselheiro

Wagner Frugoli Possidônio
Conselheiro

Fábio Camargo de Souza
Conselheiro

Monclair José de Araújo
Conselheiro

Página de assinaturas do Relatório Anual de Análise de Metas e Resultados das Empresas DME, do exercício de 2024.