



RELATÓRIO ANUAL DE ANÁLISE DE METAS E RESULTADOS

EMPRESAS DME

EXERCÍCIO 2025

MAIO / 2026



SUMÁRIO

1.	INTRODUÇÃO	3
2.	CONTEXTUALIZAÇÃO	4
3.	PLANO DE METAS 2025	5
3.1.	META 1 - LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO	5
3.2.	META 2 - ENCERRAMENTO CONTÁBIL	6
3.3.	META 3 - EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS.....	6
3.4.	META 4 - INVESTIMENTOS EM LINHAS E REDES AÉREAS DE DISTRIBUIÇÃO.....	8
3.5.	META 5 – CONCLUSÃO DA FASE INTERNA DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO.....	8
3.6.	META 6 - PRODUTIVIDADE DOS SERVIÇOS TÉCNICOS DE EMERGÊNCIA LEVE (PLANTÕES) ENTRE MÃO DE OBRA PRÓPRIA E MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA	9
3.7.	META 7 - DER – DURAÇÃO EQUIVALENTE DE RECLAMAÇÃO	9
3.8.	META 8 – FER - FREQUÊNCIA EQUIVALENTE DE RECLAMAÇÃO.....	10
3.9.	META 9 - UHEPAJ - ASSINATUA DO CONTRATO DE SUBSTITUIÇÃO DOS CUBÍCULOS DOS DISJUNTORES E TRANSFORMADORES DA UHEPAJ, COM EXCEÇÃO DA MÁQUINA 7.....	10
3.10.	META 10 - USINA SOLAR FOTOVOLTAICA 5MW CA.....	10
3.11.	RESULTADO DO PLANO DE METAS.....	11
4.	PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - CICLO 2025-2029	13
5.	INDICADORES	15
5.1.	DIMENSÃO FINANCEIRA	15
5.2.	DIMENSÃO ECONÔMICA, CLIENTES E MERCADO	15
5.3.	DIMENSÃO PROCESSOS.....	16
5.4.	DIMENSÃO PESSOAS	16
6.	ANÁLISE DO COMPARATIVO DOS RESULTADOS COM O PLANO DE NEGÓCIOS	17
6.1.	DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED.....	17
6.2.	DME ENERGÉTICA S.A – DMEE	19
6.3.	DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A – DME.....	20



1. INTRODUÇÃO

O presente Relatório tem como objetivo apresentar a análise do Conselho de Administração das empresas públicas DME Poços de Caldas Participações S.A - DME ("DME"), DME Distribuição S.A. - DMED ("DMED") e DME Energética S.A. - DMEE ("DMEE"), doravante denominadas em conjunto Empresas DME, quanto ao atendimento das metas e resultados propostos no Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo das respectivas empresas, em atendimento ao disposto no artigo 23, § 2º da Lei Federal nº 13.303/2016, artigo 18, inciso XXX, do Estatuto Social da DME, artigo 17, inciso XXVII, do Estatuto Social da DMED e artigo 18, inciso XXX, do Estatuto Social da DMEE.



2. CONTEXTUALIZAÇÃO

A DME é uma empresa pública constituída com base na Lei Complementar Municipal nº 111, de 26 de março de 2010, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 12.265.979/0001-09, com sede na Rua Amazonas, nº. 65 - Centro, no Município de Poços de Caldas, Estado de Minas Gerais, sendo a *holding* que controla as subsidiárias integrais DMED e DMEE, tendo por objeto social *gerir e executar a política energética do Município de Poços de Caldas, bem como explorar atividades correlatas ou associadas, inclusive mediante a prestação de serviços, direta ou indiretamente.*

A DMED é uma empresa pública, constituída com base na Lei Complementar Municipal nº 111, de 26 de março de 2010, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 23.664.303/0001-04, com sede na Rua Amazonas, nº 65 - Centro, no Município de Poços de Caldas, Estado de Minas Gerais, tendo como objeto social *a exploração do serviço público de distribuição de energia elétrica e do serviço público de geração de energia elétrica, nos termos e limites estabelecidos pelo inc. II, do § 6º, do artigo 4º da Lei nº 9.074/95.*

A DMEE, por sua vez, é uma empresa pública constituída com base na Lei Complementar Municipal nº 111, de 26 de março de 2010, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 03.966.583/0001-06, com sede na Rua Amazonas, nº 65 - Centro, no Município de Poços de Caldas, Estado de Minas Gerais, tendo por objeto social *a exploração da atividade econômica de geração, comercialização e transmissão de energia, bem como a realização de outras atividades correlatas, inclusive mediante a prestação de serviços, direta ou indiretamente.*



3. PLANO DE METAS 2025

Com base nas deliberações dos Conselhos de Administração da DME Distribuição S.A. – DMED, DME Energética S.A. – DMEE e DME Poços de Caldas Participações S.A. - DME, proferidas em reuniões, realizadas em 27 de dezembro de 2024, foi aprovado o Plano de Metas Corporativas das Empresas DME, para o exercício de 2025, do qual é integrante do Plano de Negócios. Em Reuniões Ordinárias, realizadas em 25 de setembro de 2025, foi aprovada a revisão do Plano de Metas Corporativas de 2025.

O monitoramento de desempenho no período foi de responsabilidade da Assessoria de Planejamento Estratégico.

Após manifestação sobre os resultados do mencionado Plano pelas respectivas Diretorias Executivas, o processo foi encaminhado para a validação pela Auditoria Interna e posterior aprovação pelos Conselhos de Administração das Empresas DME, em 28 de maio de 2026, com o resultado de **80,00%** de realização.

Abaixo, segue a análise realizada sobre cada item constante do Plano de Metas 2025:

3.1. META 1 - LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO

Objetivo: “Atingir, anualmente, percentual do Lucro Líquido Consolidado da DME Poços de Caldas Participações S.A. – DME, conforme Plano de Negócios aprovado pelo Conselho de Administração no ano anterior, compreendendo o período de janeiro a dezembro, do respectivo exercício social. (R\$ 90.214.258,29 mil)”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
11,43%	De 100,00% a 104,99%	de 105,00% até 109,99%	Acima de 110,00%	Realizado: R\$ 142,92%
				NÍVEL MÁXIMO

O Lucro Líquido Projetado da DME Poços de Caldas Participações S.A. - DME, constante do Plano de Negócios apresentado e aprovado em Reunião do Conselho de Administração, foi de R\$ 90.214.258,29, tendo sido atingido o valor de R\$ 128.935.796,26.



3.2. META 2 - ENCERRAMENTO CONTÁBIL

Objetivo: “Realizar o encerramento contábil, do mês em referência, nos seguintes prazos, até as 15:00 hs: a) até o 10º dia útil do mês subsequente na DMEE; b) até o 13º dia útil do mês subsequente na DMED; c) até o 14º dia útil do mês subsequente na DME”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,71%	10 meses	11 meses	12 meses	Realizado: 12 meses
				NÍVEL MÁXIMO

A meta foi cumprida na pontuação máxima, sendo realizado o encerramento contábil de 12 (doze) meses dentro do prazo definido na meta.

3.3. META 3 - EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS

Objetivo: “Realizar, anualmente, os projetos de investimentos constantes nos orçamentos de Investimentos, conforme anexo I do Plano de Metas”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS	
17,14%	80,00% a 89,99%	90,00% a 94,99%	De 95,00% a 100%	PROJETADO	REALIZADO
				DME: 0,15%	DME: 0,15%
				DMEE: 75,66%	DMEE: 63,05%
				DMED: 24,21%	DMED: 10,86%
				Total realizado: 74,06%	
				META NÃO ATINGIDA	

O resultado apurado de 74,06% não permitiu que a meta em tela fosse atingida e, para fins de informação, a tabela abaixo apresenta os investimentos que compuseram tal percentual. Ressalta-se que a lista de projetos de investimentos abaixo é para fins exclusivos de apuração desta meta específica, não representando a totalidade dos investimentos realizados no exercício de 2025:

DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A - DME –		Peso %	Realizado
PROJETOS DE INVESTIMENTOS 2025 (R\$)			
66.25.01	Aquisição de equipamento de informática e Telefonia	0,08%	0,08%
96.25.01	Mobiliário	0,07%	0,07%
RESULTADO DME		0,15%	0,15%



DME DISTRIBUIÇÃO S.A. - DMED –		Peso %	Realizado
PROJETOS DE INVESTIMENTOS 2025 (R\$)			
32.25.01	Modernização limpa grades da PCH Walther Rossi - Antas II	1,17%	1,17%
32.25.02	Modernização nos retificadores 1 - 2 - 3 da PCH Walther Rossi - Antas II	5,85%	5,85%
32.25.03	Substituição dos Bancos de Baterias da PCH Walther Rossi - Antas II	1,99%	1,99%
32.25.04	Substituição IHM dos painéis de proteção e controle da PCH Walther Rossi - Antas II	2,76%	0,00%
GERAÇÃO TOTAL		11,77%	9,01%
34.25.01	Aquisição de Medidores Inteligentes	17,54%	17,54%
34.25.02	Smart Grid - Serviços de Implantação do Projeto	15,44%	15,44%
34.25.03	Substituição de Concentradoras	8,19%	0,00%
34.25.09	Anel Oeste 138 KV - Projeto Executivo LD (SE DI/SE SAT)	4,09%	4,09%
34.25.10	SE Distrito 138 KV - 2 X 25 MVA	7,02%	7,02%
DISTRIBUIÇÃO TOTAL		52,28%	40,09%
38.25.01	Aquisição de Novos Equipamentos para Substituição Equipamentos de Ar Condicionado danificados das Subestações, Usina Antas II e Laboratório	1,64%	1,64%
ENGENHARIA TOTAL		1,64%	1,64%
61.25.01	Mobiliário	1,29%	1,29%
GESTÃO TOTAL		1,29%	1,29%
66.25.01	Aquisição de equipamentos de informática	1,66%	0,00%
TI TOTAL		1,66%	0,00%
67.25.01	Aquisição de veículos	7,02%	7,02%
TRANSPORTES TOTAL		7,02%	7,02%
RESULTADO DMED		75,66%	63,05%

DME ENERGÉTICA S.A. – DMEE –		Peso %	Realizado
PROJETOS DE INVESTIMENTOS 2025 (R\$)			
32.25.02	PCHPC - Substituição dos disjuntores de serviço auxiliar	1,17%	1,17%
32.25.03	UHEPAJ - Modernização maquina limpa grades da tomada d' agua	1,17%	1,17%
32.25.04	PCHUMM - Instalação de sistema de CO2 para o transformador a seco	1,75%	0,00
32.25.05	UHEPAJ - Substituição de 1 Inversor e 2 retificadores CC/CA da M7	6,55%	6,55%



32.25.06	UHEPAJ - Substituição Transformador de Força da T3	4,91%	0,00%
32.25.07	UHEPAJ - Substituição Valvula gaveta da M2 da UHE PAJ	0,94%	0,00%
GERAÇÃO TOTAL		16,49%	8,89%
150.25.01	Aquisição de equipamentos de informática	0,33%	0,00%
TI TOTAL		0,33%	0,00%
440.25.06	Instalação de Estações Metereológicas	0,70%	0,00%
ENGENHARIA TOTAL		0,70%	0,00%
460.25.01	Mobiliário	0,22%	0,22%
GESTÃO TOTAL		0,22%	0,22%
560.25.01	Licenciamento ambiental da CGH Fervedor	1,11%	0,00%
560.25.02	Licenciamento ambiental da PCH Boa Vista (LP)	2,19%	0,00%
560.25.03	Licenciamento ambiental da PCH Marambaia (LI+LO)	1,40%	0,00%
560.25.04	Atendimento de Condicionantes Ambientais	1,75%	1,75%
MEIO AMBIENTE TOTAL		6,46%	1,75%
RESULTADO DMEE		24,21%	10,86%
RESULTADO GERAL		100,00%	74,41%

3.4. META 4 - INVESTIMENTOS EM LINHAS E REDES AÉREAS DE DISTRIBUIÇÃO

Objetivo: “Realizar investimentos em Linhas e Redes de Distribuição Aéreas”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
				Realizado: R\$ 12.403.798,12
17,14%	Acima de R\$ 11.500.000,00	Acima de R\$ 12.000.000,00	Acima de R\$ 12.500.000,00	NÍVEL MÉDIO

3.5. META 5 – CONCLUSÃO DA FASE INTERNA DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO

Objetivo: “Concluir, no prazo de até 21 dias úteis, a fase interna dos processos de aquisição, considerando: A fase interna do processo licitatório, iniciada pelo recebimento definitivo do Termo de



Referência, e anexos físicos e eletrônicos (se houver), pela Supervisão de Suprimentos até o envio do aviso de licitação para a imprensa oficial; e As contratações diretas (que originarem contratos), iniciadas pelo recebimento definitivo do Termo de Referência, e anexos físicos e eletrônicos (se houver), pela Supervisão de Suprimentos até o envio do instrumento contratual para assinatura da contratada”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,71%	De 85,00% a 91,99%.	De 92,00% a 96,99%.	Acima de 97,00%.	Realizado: 94,55%
				NÍVEL MÉDIO

Foram realizados 110 (cento e dez) processos de aquisição englobados pela meta n. 5, sendo 06 (seis) processos referentes à DME Poços de Caldas Participações S.A, 78 (setenta e oito) relativos à DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED e 26 (vinte e seis) processos de aquisição pertencentes à DME ENERGÉTICA S.A - DMEE. Do total, 104 (cento e quatro) processos foram concluídos no prazo estipulado, fator que viabilizou o atingimento de 94,55% da meta.

3.6. META 6 - PRODUTIVIDADE DOS SERVIÇOS TÉCNICOS DE EMERGÊNCIA LEVE (PLANTÕES) ENTRE MÃO DE OBRA PRÓPRIA E MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA

Objetivo: “Medir o desempenho das equipes próprias que executam as atividades de Serviços Técnicos de Emergência Leve (Plantões), sendo Serviços Emergenciais: Falta de Energia; Fio Partido; Poste Abalroado; Transformador Emergência; Fio Dando Fogo e Falha em Ramal de Serviço, comparando com o desempenho das equipes terceirizadas”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,71%	Entre 100 e 110%, por ano.	Entre 90 e 100%, por ano.	Abaixo de 90%, por ano.	104,01%
				NÍVEL MÍNIMO

3.7. META 7 - DER – DURAÇÃO EQUIVALENTE DE RECLAMAÇÃO

Objetivo: “Obter melhor desempenho no Índice anual de Duração Equivalente de Reclamação (DER)”.



PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,71%	Até 79,33.	Até 75,15.	Até 66,78.	47,80 horas
				NÍVEL MÁXIMO

3.8. META 8 – FER - FREQUÊNCIA EQUIVALENTE DE RECLAMAÇÃO

Objetivo: “Obter melhor desempenho no Índice anual de Frequência Equivalente de Reclamação (FER) a cada mil unidades consumidoras, calculado nos termos do Módulo 8 do PRODIST”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
5,71%	Até 5,35	Até 4,76	Até 4,17	5,22 VEZES
				NÍVEL MÍNIMO

3.9. META 9 - UHEPAJ - ASSINATURA DO CONTRATO DE SUBSTITUIÇÃO DOS CUBÍCULOS DOS DISJUNTORES E TRANSFORMADORES DA UHEPAJ, COM EXCEÇÃO DA MÁQUINA 7.

Objetivo: “Assinatura do Contrato para Modernização dos Equipamentos de Proteção e Controle das máquinas de 1 a 6 da UHE Eng. Pedro Affonso Junqueira – Antas I, em 2025”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
11,43%	Concluído em 2025	Concluído até 30/11/2025.	Concluído até 30/10/2025.	Contrato assinado em 30/12/2025.
				NÍVEL MÍNIMO

3.10. META 10 - USINA SOLAR FOTOVOLTAICA 5MW CA

Objetivo: “Iniciar a geração e realizar a conexão da UFV no sistema de distribuição da DMED”.

PESO	MÍNIMO - 80%	MÉDIO - 100%	MÁXIMO - 120%	STATUS
14,29%	Conexão da UFV na Rede de Distribuição em 2025.	Conexão da UFV na Rede de Distribuição até 30/10/2025	Conexão da UFV na Rede de Distribuição até 30/09/2025	Entrada em operação em dezembro de 2025.
				NÍVEL MÍNIMO



A Usina Solar Fotovoltaica iniciou a injeção de energia elétrica no sistema de distribuição da DMED no dia 11/12/2025 de forma intermitente e no dia 16/12/2025 de forma contínua (levando em consideração o período de insolação). Fatos estes, que foram possíveis a pontuação no nível mínimo da meta.

3.11. RESULTADO DO PLANO DE METAS

Após análise das metas acima dispostas, tem-se que as Empresas DME atingiram 80,00% de cumprimento das metas estipuladas para o exercício de 2025, conforme resultado abaixo demonstrado:

PLANO DE METAS DME 2025 - 2029			1	2	3	Peso	NÍVEL DE ATINGIMENTO	PROJEÇÃO PONTUAÇÃO	
INDICADORES	META	MÍNIMO	MÉDIO	MÁXIMO	aprov				
		80%	100%	120%					
Metas Anuais Perenes - 2025 a 2029	1	LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO	Atingir, anualmente, percentual do Lucro Líquido Consolidado da DME Poços de Caldas Participações, conforme Plano de Negócios aprovado pelo Conselho de Administração.	De 100,00% a 109,99%.	De 110,00% a 119,99%.	Acima de 120%.	11,43%	3	13,71
	2	ENCERRAMENTO CONTÁBIL	Realizar o encerramento contábil, do mês em referência, a partir de fevereiro, nos seguintes prazos, até as 15:00 hs: a) até o 10º dia útil do mês subsequente na DMEE; b) até o 13º dia útil do mês subsequente na DMED; c) até o 14º dia útil do mês subsequente na DME.	10 meses, por ano.	11 meses, por ano.	12 meses, por ano.	5,71%	3	6,86
	3	EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS	Realizar, anualmente, os projetos de investimentos constantes nos orçamentos de investimentos, conforme anexo I.	De 80,00% a 89,99%.	De 90,00% a 94,99%.	De 95,00% a 100%.	17,14%	0	0,00



	4	INVESTIMENTOS EM LINHAS E REDES AÉREAS DE DISTRIBUIÇÃO	Realizar, anualmente, projetos de investimentos em linhas e redes aéreas, nos seguintes valores:	Acima de R\$ 11.500.000,00	Acima de R\$ 12.000.000,00	Acima de R\$ 12.500.000,00	17,14%	2	17,14
	5	CONCLUSÃO DA FASE INTERNA DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO	Conclusão da Fase Interna dos Processos de aquisição no prazo de até 21 dias úteis.	De 85,00% a 91,99%, por ano	De 92,00% a 96,99%, por ano	acima de 97%	5,71%	2	5,71
	6	PRODUTIVIDADE DOS SERVIÇOS TÉCNICOS DE EMERGÊNCIA LEVE (PLANTÕES) ENTRE MÃO DE OBRA PRÓPRIA E MÃO DE OBRA TERCERIZADA	Medir o percentual de tempo médio de atendimento a emergência executado pela equipe própria, em relação à terceirizada.	Entre 100% e 110% por ano	Entre 90% e 100% por ano	Abaixo de 90% por ano	5,71%	1	4,57
	7	DER – DURAÇÃO EQUIVALENTE DE RECLAMAÇÃO	Obter melhor desempenho no Índice anual de Duração Equivalente de Reclamação (DER), calculado nos termos do Módulo 8 do PRODIST.	Até 79,33	Até 75,15	Até 66,78	5,71%	3	6,86
	8	FER - FREQUENCIA EQUIVALENTE DE RECLAMAÇÃO	Obter melhor desempenho no Índice anual de Frequência Equivalente de Reclamação (FER) a cada mil unidades consumidoras, calculado nos termos do Módulo 8 do PRODIST.	Até 5,35	Até 4,76	até 4,17	5,71%	1	4,57
Metas Anuais Não Perenes	9	UHEPAJ - SUBSTITUIÇÃO DOS CUBICULOS DOS DISJUNTORES E TRANSFORMADORES, EXCETO MAQUINA 7	Assinatura do Contrato de substituição dos cubículos dos disjuntores e transformadores da UHEPAJ, com exceção da máquina 7.	Concluído em 2025	Concluído até 30/11/2025	Concluído até 31/10/2025	11,43%	1	9,14
	10	USINA SOLAR FOTOVOLTAICA 5MW CA	Iniciar a geração e Realizar a conexão da UFV no sistema de distribuição da DMED.	Conexão da UFV na Rede de Distribuição em 2025.	Conexão da UFV na Rede de Distribuição até 30/10/2025.	Conexão da UFV na Rede de Distribuição até 30/09/2025.	14,29%	1	11,43
TOTAL							100,00%	17	80,00



4. PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - CICLO 2025-2029

No ano de 2025, as Empresas DME revisaram o Plano Estratégico de Longo Prazo, referente ao ciclo de 2025 a 2029. Abaixo, seguem as ações apresentadas, com seu status em 31/12/2025:

Nº	AÇÃO	STATUS
1	SMART METER Fase I	O projeto foi concluído em 2025, com a instalação de 25.200 medidores inteligentes. Será prevista a aquisição de 6.000 medidores inteligentes, por ano, até 2028, para atender o crescimento vegetativo. Em 2029 será avaliada a aquisição de mais medidores inteligentes, de acordo com a depreciação contábil dos demais medidores instalados.
2	Continuação do Self-Healing	Realizada a aquisição de 15 religadores para continuidade do projeto em 2026.
3	Usina Solar Fotovoltaica em Poços de Caldas	Em 2025, foi dada continuidade a execução da obra.
4	Treinamento da Liderança / Planejamento Estratégico	Os treinamentos são realizados de acordo com a necessidade da liderança. Vide item 5.4 abaixo.
5	Mapeamentos	DME: Projeto contínuo e sob demanda. Em 2025 foram mapeados/revisados fluxos das áreas: Assessoria de Meio Ambiente; Assessoria de Planejamento Estratégico e Supervisão Administrativa. Para estas áreas também foram elaboradas/atualizadas as matrizes de riscos.
6	PCH Marambaia	Em 2025 foi dada continuidade com as tratativas de sociedade com o proprietário da área.
7	PCH Boa Vista	Em 2025 foram realizados ajustes no projeto básico.



Nº	AÇÃO	STATUS
8	CGH's Rio Pardo e Rio Verde	Continuidade nas negociações fundiárias e estudos para obtenção de Licenciamento Ambiental na SUPRAM Sul de Minas.
9	Subestação Distrito Industrial	Em março de 2025, a Subestação entrou em operação.
10	Construção CGH Cipó	Em 2025 foi realizado o processo licitatório para a construção, o qual não foi homologado, considerando que estava condicionado a manifestação da ANEEL sobre a utilização da área em que será instalada.
11	Apresentação do Novo Plano de Cargos e Salários para o Acionista	Em 2025 foram realizadas discussões entre representantes das Empresas DME, Sindicato, Representante sindical e representantes de empregados, tendo sido enviadas as versões da minuta ao Chefe do Poder Executivo e ao Presidente do Conselho de Administração, não sendo viabilizada a proposta apresentada. Foi recomendada, pelo Presidente do Conselho de Administração, a elaboração de novo plano de carreiras e salários, através de empresa especializada.
12	Apresentação de Nova Metodologia de Avaliação de Desempenho	A alteração da metodologia de avaliação aguardava a conclusão do novo Plano de Cargos e Salários.
13	Solução para Ação do Imposto de Renda	Processo Administrativo Fiscal nº 13656.720309/2013-80, pendente de julgamento de recurso pelo CARF.
14	Agenda Positiva junto aos Órgãos Ambientais e regulatórios	Continuidade de interação com a Superintendência Regional de Meio Ambiente - SUPRAM e Superintendências da ANEEL. Interação com as Associações das quais as Empresas DME participam (Abradee, Abrademp, Abragel, Absolar e Abraceel).
15	Manutenção do Contrato de Concessão	Cumprir todas as obrigações estipuladas no Contrato de Concessão 49/1999-ANEEL.
16		Foi realizada a solicitação de criação de cadastro de perfil varejista da DMEE junto a CCEE (Câmara de Comercialização de Energia Elétrica),



Nº	AÇÃO	STATUS
	Habilitação e estruturação de comercialização varejista de energia	com aprovação na reunião do CAD da CCEE, número 1333/2023, realizada em 30/05/2023, estando a DMEE apta para atuar como comercializador varejista. O Projeto de Lei Complementar Municipal nº 99/2023, visando a adequação da Lei Complementar Municipal 111/2010, de forma a viabilizar a comercialização varejista foi arquivado.

5. INDICADORES

Os indicadores que compõem o Planejamento Estratégico são segregados por dimensões com base na análise do Balance Scorecard – BSC, quais sejam:

5.1. DIMENSÃO FINANCEIRA

Os objetivos desta dimensão é aumentar a rentabilidade, consistentemente, ano a ano, sendo o *Lucro Líquido Consolidado*, da DME Poços De Caldas Participações S.A - DME e o *EBITDA – QRR*, exclusivamente da DME Distribuição S.A - DMED, assim apresentados de forma resumida:

LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO - 2025	EBITDA – QRR - 2025
R\$ 128.935.796,26	R\$ 13.269.280,00

5.2. DIMENSÃO ECONÔMICA, CLIENTES E MERCADO

Os objetivos desta dimensão englobam a Diversificação de Mercado, aumentar a satisfação dos Clientes e aumentar investimentos, que abrangem os seguintes indicadores: Pesquisa ABRADÉE - Satisfação do Cliente (DMED); Pesquisa ABRADÉE - Gestão Operacional (DMED) e Execução financeira de Investimentos (Empresas DME); e IASC – ANEEL (DMED).

ABRADEE – SATISFAÇÃO DO CLIENTE-2025	ABRADEE – GESTÃO OPERACIONAL - 2025
3º LUGAR NO RANKING	1º LUGAR NO RANKING

INVESTIMENTOS REALIZADOS
DME: 47,69%
DMED: 61,48%
DMEE: 21,22%



No que se refere ao IASC 2025, a DMED ocupou o 4º lugar no ranking da sua categoria (regiões Sul, Sudeste e Centro-Oeste), acima de 30 mil e até 500 mil unidades consumidoras.

5.3. DIMENSÃO PROCESSOS

Os indicadores que compõem a Dimensão Processos são o acompanhamento de *Plano de Ações* e o de *Processos Mapeados*.

- Plano de ações: totalizam 16 planos em execução.
- Processos Mapeados: No exercício de 2025, foram mapeados 03 novos processos e 25 processos foram revisados e elaboradas e ou/ atualizadas as matrizes de riscos.

PLANO DE AÇÕES	PROCESSOS MAPEADOS
16 Planos em execução	03 processos

5.4. DIMENSÃO PESSOAS

O objetivo desta dimensão engloba continuar e garantir a capacitação continuada aos colaboradores da empresa, sendo composta pelo indicador “*Quantidade de Treinamentos Realizados*”.

No exercício de 2025, foram realizados 15 (quinze) treinamentos, os quais possibilitaram que 135 (cento e trinta e cinco) colaboradores fossem treinados.

E, ainda, dando continuidade ao processo de disseminação da cultura ética dentro das Empresas DME, ocorreu mais 01 (um) treinamento relativo ao Código de Conduta Ética e Integridade, de forma online, totalizando 329 participantes, entre pessoal próprio, terceiros, estagiários e aprendizes.

TREINAMENTOS	PESSOAS
16 treinamentos realizados	329 pessoas foram treinadas



6. ANÁLISE DO COMPARATIVO DOS RESULTADOS COM O PLANO DE NEGÓCIOS¹

6.1. DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED

DME DISTRIBUIÇÃO S.A – DMED - 2025					
	Total		Variação Anual		Notas
	Projetado	Realizado	\$	%	
Receita / Ingresso	328.984.940	306.912.773	-22.072.167	-6,71%	1
Tributos	-91.717.590	-72.649.796	19.067.794	-20,79%	2
Encargos - Parcela "A"	-49.980.874	-60.708.709	-10.727.834	21,46%	3
Receita líquida / Ingresso líquido	187.286.475	173.554.268	-13.732.207	-7,33%	
Custos não gerenciáveis - Parcela "A"	-80.568.233	-79.184.911	1.383.322	-1,72%	4
Resultado antes dos custos gerenciáveis	106.718.242	94.369.358	-12.348.885	-11,57%	
Custos gerenciáveis - Parcela "B"	-73.385.801	-83.295.352	-9.909.551	13,50%	5
Outras receitas operacionais	10.894.845	14.240.238	3.345.393	30,71%	6.i
Outras despesas operacionais	-4.315.358	-3.645.835	669.523	-15,51%	6.ii
Resultado da Atividade	39.911.927	21.668.408	-18.243.519	-45,71%	
Resultado Financeiro	1.119.214	6.596.811	5.477.597	-489,41%	7
Resultado antes dos impostos sobre os lucros	41.031.142	28.265.220	-12.765.922	-31,11%	8
Resultado líquido do exercício	34.191.215	30.986.549	-3.204.666	-9,37%	9

1. A Receita Operacional ficou abaixo do previsto em orçamento, principalmente, em decorrência dos seguintes fatores: (i) redução da utilização do sistema de distribuição por consumidores livres; (ii) redução de consumo do mercado cativo e migração de consumidores para ao Ambiente de Contratação Livre - ACL; (iii) redução da cobrança de PIS/COFINS nas faturas de energia, em virtude de créditos tributários existentes, utilizados para compensação dos valores devidos e revertidos em benefício dos consumidores.

2. Em Tributos sobre a Receita Bruta, a oscilação foi decorrente da receita realizada ter sido menor que a prevista em orçamento, refletindo em menor recolhimento de ICMS e PIS/COFINS, bem como em decorrência da compensação de créditos de PIS/COFINS.

3. O valor total realizado de Encargos - Parcela "A" sofreu aumento proveniente, principalmente, de recolhimentos maiores que o previsto da Conta de Desenvolvimento Energético - CDE, cujos valores são

¹ O formato de apresentação dos quadros demonstrativos constantes deste capítulo, bem como a composição das respectivas rubricas, são apresentados para fins exclusivos de comparabilidade com o orçamento aprovado no âmbito do Plano de Negócios.



fixados pela ANEEL e a desnecessidade de pagamentos para a Conta Centralizadora de Recebimento Bandeiras Tarifárias, previstos para 2025.

4. Os Custos não gerenciáveis - Parcela "A" apresentaram redução em relação ao valor projetado, em decorrência, principalmente, do menor dispêndio com encargos de transmissão e conexão, cujos valores são definidos pela ANEEL.

5. O crescimento nos Custos Gerenciáveis - Parcela B é proveniente, principalmente, de oscilações de provisões de contingências cíveis.

6. (i) Em Outras Receitas Operacionais, a oscilação positiva deu-se, principalmente, pela atualização do Ativo Financeiro Indenizável (concessão), decorrente do Valor Novo de Reposição – VNR, auferido no processo de revisão tarifária periódica, ocorrido em novembro/2025. (ii) As Outras despesas operacionais apresentaram redução, em função, principalmente, das perdas na desativação de bens reversíveis de Distribuição e Geração terem realizações menores que o previsto para o período.

7. O Resultado Financeiro apresentou oscilação positiva em relação ao projetado, principalmente, em função da realização a maior da atualização monetária do ativo financeiro setorial e da Receita Financeira, em decorrência do aumento do saldo médio aplicado e pela SELIC real acima da projetada, bem como acréscimos moratórios sobre contas de energia.

8. Conforme as oscilações incorridas demonstradas nos itens anteriores, foram apurados os valores de Contribuição Social e Imposto de Renda, alcançando um resultado líquido do exercício da ordem de R\$ 30.986 mil.



6.2. DME ENERGÉTICA S.A – DMEE

DME ENERGÉTICA S.A – DMEE - 2025					
	Total		Variação Anual		Notas
	Projetado	Realizado	\$	%	
Receita Operacional	117.210.211	139.098.583	21.888.372	18,67%	1
Deduções da Receita Operacional	-13.491.583	-14.336.510	-844.927	6,26%	2
Receita Operacional Líquida	103.718.629	124.762.073	21.043.444	20,29%	
Custos não Gerenciáveis	-17.791.944	-18.515.311	-723.367	4,07%	3
Resultado Antes dos Custos Gerenciáveis	85.926.685	106.246.762	20.320.078	23,65%	
Custos Gerenciáveis	-32.297.719	-26.054.071	6.243.647	-19,33%	4
Outras Receitas Operacionais	6.025.689	3.328.399	-2.697.291	-44,76%	
Outras Despesas Operacionais	-310.000	-226.983	83.017	-26,78%	
Resultado da Atividade da Concessão	53.628.966	80.192.691	26.563.725	49,53%	
Resultado Financeiro	-610.391	25.912.569	26.522.959	-4345,24%	5
Lucro antes IRPJ/CSLL	53.018.575	106.105.260	53.086.685	100,13%	
Lucro	61.513.149	102.263.028	40.749.879	66,25%	6

Notas:

1. A Receita Operacional ficou acima do projetado em decorrência do aumento do montante negociado, bem como da melhora do preço de venda de energia em reais por megawatt hora (R\$/MWh) e da variação do Preço de Liquidação de Diferenças (PLD), que teve como valor médio em 2025 R\$ 202,06.

2. A Dedução da Receita Operacional teve variação decorrente do aumento das bases tributárias de PIS e COFINS.

3. Os Custos não Gerenciáveis aumentaram em relação ao previsto em razão: i) dos montantes de energia comprada para revenda estarem pouco superior ao previsto e ii) da variação dos valores previstos e realizados do GSF e PLD.

4. A redução apresentada nos custos gerenciáveis foi decorrente de: (i) redução dos valores referentes as Provisões em Pessoal e Administradores; (ii) redução dos valores com materiais destinados ao Sistema de Iluminação Pública; e (iii) variação dos valores de Serviços de Terceiros.



5. A variação no resultado financeiro se deu em razão: i) do aumento da receita financeira em decorrência do aumento do saldo médio aplicado e da SELIC; (ii) do impacto nas despesas financeiras decorrentes da variação dos índices de atualização do saldo da UBP; e (iii) aumento na equivalência patrimonial proveniente dos empreendimentos ao longo do Exercício de 2025.

6. O aumento da lucratividade (R\$ 102.263 mil), foi ocasionado principalmente: i) pelo aumento na Receita Operacional; ii) pela redução dos Custos Gerenciáveis e; iii) pelo aumento do Resultado Financeiro.

6.3. DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A – DME

DME POÇOS DE CALDAS PARTICIPAÇÕES S.A – DME 2025					
	Total		Variação Anual		Notas
	Projetado	Realizado	R\$	%	
Custos Gerenciáveis	-5.482.982	-4.158.110	1.324.872	-24,16%	1
Resultado da Atividade da Concessão	-5.482.982	-4.158.110	1.324.872	-24,16%	
Resultado Financeiro	63.391.170	92.453.777	29.062.607	45,85%	2
Lucro antes IRPJ/CSLL	57.908.188	88.295.667	30.387.479	52,48%	
Lucro	90.214.258	128.935.796	38.721.538	42,92%	3

Notas:

1. Os custos gerenciáveis sofreram oscilação em decorrência: i) de variação dos valores de Serviços de Terceiros; e (ii) das despesas com Pessoal abaixo do previsto.

2. O Resultado Financeiro teve variação ocasionada pelo (i) aumento do resultado da equivalência patrimonial em virtude dos resultados apresentados pelas subsidiárias DMED e DMEE, e; (ii) aumento da receita financeira em virtude de juros sobre aplicações financeiras.

3. Em virtude das oscilações incorridas, conforme explicitados nos itens anteriores, foi proporcionada uma oscilação positiva da lucratividade em virtude, principalmente, do resultado da equivalência patrimonial percebida das subsidiárias na lucratividade esperada, a qual atingiu R\$ 128.936 mil.



Poços de Caldas, 28 de maio de 2026.

Subscritores:

Cícero Machado de Moraes
Presidente do Conselho de
Administração

Monclair José de Araújo
Conselheiro

Ricardo Cesar de Bom
Conselheiro

José Emílio Del Greco
Conselheiro

Wagner Frugoli Possidônio
Conselheiro

Fábio Camargo de Souza
Conselheiro

Página de assinaturas do Relatório Anual de Análise de Metas e Resultados das Empresas DME, do exercício de 2025.